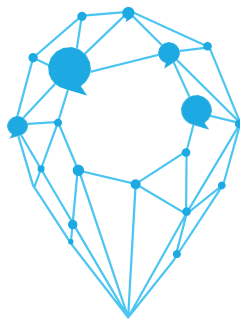




FORMULARZ APLIKACYJNY

DRUGIEJ RUNDY



EUROPEAN
YOUTH
CAPITAL

2023

TERMIN OSTATECZNY: [24 maja 2020 r. \(23:59 CET\)](#)

www.europeanyouthcapital.org

Aplikacje na adres: eyc@youthforum.org

Należy pamiętać, aby **ŚCIŚLE** przestrzegać limitu stron:

Odpowiedzi na pytania od 4 do 14 nie mogą być dłuższe niż łącznie 30 stron¹.

Należy pamiętać, że wszystkie zdjęcia² muszą być dodane w załącznikach.

Należy pamiętać, że WSZYSTKIE informacje, w tym załączniki, muszą być dostarczone w języku angielskim, zarówno w formacie **Word, jak i PDF.**

Aplikacje nie uwzględniające tych wymogów nie będą uznawane za kwalifikujące się.

Aplikacje i dokumenty złożone po terminie nie będą uznawane za kwalifikujące się.

¹ Oznacza to, że limit 30 stron nie obejmuje strony tytułowej, załączników i odpowiedzi na pytania od 1 do 3.

² Jako zdjęcie rozumiemy obraz wykonany za pomocą aparatu fotograficznego, dlatego też mile widziane są wszelkiego rodzaju wykresy, schematy itp., które pomogłyby uczynić aplikację bardziej przejrzystą i wraz z tekstem pisanym nie przekraczały limitu stron. Źródło: Cambridge Dictionary, <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/photograph>.

EUROPEJSKA STOLICA MŁODZIEŻY (ESM) - WSTĘPNA APLIKACJA (CONCEPT NOTE)

1. KANDYDAT

Gmina	Lublin
Region	Region lubelski - województwo lubelskie
Kraj	Polska
Łączna liczba mieszkańców	339,000
Liczba mieszkańców poniżej 35 roku życia	83,961

2. PRZEDSTAWICIEL PRAWNY MIASTA

Nazwisko	Żuk			
Imię	Krzysztof			
Stanowisko	Prezydent			
Adres	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Kod pocztowy 20-109	Miasto Lublin	Kraj Polska
Tel.	+48 81 466-20-00			
E-Mail	prezydent@lublin.eu			
	Koordinator Biura ds. Obsługi Rady Miasta			
Nazwisko	Kulińska			
Imię	Agata			
Stanowisko	Pełnomocnik Prezydenta ds. Dzieci i Młodzieży			
Adres	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1
Tel.	+48 81 466-16-62			
E-Mail	akulinska@lublin.pl			
Strona internetowa miasta	www.lublin.eu			
	Osoba kontaktowa (jeśli inna niż dwie powyższe osoby)			
Nazwisko	Małyska			
Imię	Mateusz			
Stanowisko	Koordynator procesu aplikacji			
Adres	Ulica/Numer Lubartowska 24	Kod pocztowy 20-085	Miasto Lublin	Kraj Polska
Tel.	+48 507 825 458			
E-Mail	mateusz.malyska@gmail.com			

3. WSPIERAJĄCA(-E) STRUKTURA(-Y) MŁODZIEŻOWA(-E)³

Nazwa organizacji	Młodzieżowa Rada Miasta Lublin
-------------------	---------------------------------------

³ Wyjaśnienie znajduje się w załączniku II.

Adres organizacji	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Kod pocztowy 20–109	Miasto Lublin	Kraj Polska
Tel.	+48 81 466-16-62			
E-Mail	mrm@lublin.eu			
Strona internetowa	www.lublin.eu			
	Osoba kontaktowa			
Nazwisko	Ostrowski			
Imię	Mateusz			
Stanowisko	Przewodniczący Młodzieżowej Rady Miasta Lublin			
Adres	Ulica/Numer Pl. W. Łokietka 1	Kod pocztowy 20–109	Miasto Lublin	Kraj Polska
Tel.	512811398			
E-Mail	mat5ostrzy@gmail.com			

Kandydaci zakwalifikowani na krótką listę proszeni są o udzielenie jasnych, zwięzłych i dokładnych odpowiedzi na pytania zawarte w „Formularzu aplikacyjnym drugiej rundy” oraz o opracowanie przekonującej narracji.

Kandydaci zakwalifikowani na krótką listę powinni ocenić wykonalność zaproponowanej koncepcji i podkreślić wartość dodaną, jaką tytuł ten przyniesie miastu kandydującemu, i to nie tylko na rzecz młodzieży.

*Wreszcie, w „Formularzu aplikacyjnym drugiej rundy” należy użyć czcionki Arial 11. Kandydaci zakwalifikowani na krótką listę mają swobodę w zakresie wprowadzania zmian w wyglądzie formularza aplikacyjnego, o ile kolejność pytań pozostaje taka, jak przedstawiono poniżej. **Oznacza to również, że kandydaci zakwalifikowani na krótką listę nie muszą kopiować i wklejać pytań do swoich aplikacji.***

Zanim zaczniemy odpowiadać na aplikację, chcielibyśmy przyjąć dwa główne założenia, które mieliśmy przy jej opracowywaniu:

1. Niniejszą aplikację uznajemy za **uzupełniającą w stosunku do poprzedniej aplikacji wstępnej (concept note)**. Dlatego też postanowiliśmy nie kopiować jej elementów (niemniej jednak z niej czerpiemy), ale raczej stworzyć aplikację drugiej rundy, która uwzględnia opinie ekspertów i wnosi pewną wartość dodaną. Obie aplikacje razem wzięte odzwierciedlają sposób, w jaki postrzegamy ten proces, a także pokazują pewne zmiany w nim zachodzące.
2. Sposób, w jaki podchodzimy do tej aplikacji, polega na **udzielaniu odpowiedzi na każde pytanie z osobna**. Postanowiliśmy zrobić to w duchu przejrzystości i jasności, aby wszystkie niezbędne informacje można było łatwo znaleźć, a aplikacja była zrozumiała dla czytelnika.

4. INFRASTRUKTURA GOSPODARZA

- **Jakie są możliwości miasta w zakresie zakwaterowania na potrzeby ESM 2023? Liczba dostępnych miejsc noclegowych, przedział cenowy, atrakcyjność dla młodych ludzi z całej Europy, dostęp dla osób niepełnosprawnych.**

Lublin jest największym miastem Polski Wschodniej i jednym z najważniejszych ośrodków gospodarczych, akademickich i kulturalnych na wschodniej granicy Unii Europejskiej. Położony na skrzyżowaniu szlaków handlowych i zbiegu kultur, Lublin od dawna jest miastem pluralizmu, wymiany i dialogu: niegdyś był ważnym punktem wyjścia dla zachodnich kontaktów na Wschód, a od 2004 roku graniczy z Białorusią i Ukrainą, dziś jest strategicznym mostem do rozszerzającej się na wschód Europy, tętniącym życiem miejscem spotkań międzynarodowych

gości i młodzieży.

Sektor hotelarsko-gastronomiczny w Lublinie rozwija się. W 2012 roku w 14 hotelach w mieście dostępnych było tylko 1025 miejsc noclegowych. W październiku 2019 roku ten sam sektor w Lublinie oferował łącznie ponad 3 000 miejsc noclegowych w 32 hotelach.

Wzrost ten odpowiada rosnącym wymaganiom sektora turystycznego, który na Lubelszczyźnie dynamicznie się rozwija. W 2018 roku Lublin odwiedziło 540 tys. osób z czego ponad 120 tys. to cudzoziemcy w porównaniu z 295 tys. i 77 tys. w 2013 roku.

Ceny są naprawdę zróżnicowane i wahają się od 7-9 euro (internat) i 15-25 euro (łóżko małżeńskie w pokoju prywatnym w hostelu) do 70-90 euro (hotele 4-5-gwiazdkowe) za noc, co czyni je przystępnymi dla różnych grup docelowych.

Całkowita liczba różnych obiektów noclegowych dostępnych online to około 280 na stronie Booking.com i około 500 na Airbnb, co daje łącznie ponad 10 tys. miejsc noclegowych.

Ponadto w oficjalnym rejestrze obiektów świadczących usługi hotelarskie inne niż hotelowe znajduje się 98 obiektów z 1 726 pokojami i 4 007 miejscami noclegowymi.

Ponad 90% bazy noclegowej jest przyjazna dla osób niepełnosprawnych.

Bardziej szczegółowe informacje znajdują się w załączonym raporcie Colliers International (strony 46-47).

- **Dojazd do miasta. Jakie są różne możliwości dojazdu do miasta dla młodzieży z kraju i z całej Europy?**

Lublin jest największym miastem Polski Wschodniej położonym pomiędzy dwoma innymi dużymi polskimi miastami: Warszawą (160 km) i Krakowem (300 km). Istnieje nowa droga ekspresowa łącząca Lublin z Warszawą, a czas podróży wynosi niecałe dwie godziny.

Lublin znajduje się również w odległości jednego dnia jazdy samochodem (8-10 godzin) od niektórych stolic europejskich, takich jak Berlin, Praga, Budapeszt, Bratysława, Kijów, Mińsk i tylko 200 km od Lwowa - głównego centrum kulturalnego i turystycznego zachodniej Ukrainy. Do Lublina można łatwo dotrzeć za pośrednictwem systemu car sharing oferującego kilkadziesiąt opcji dostępnych codziennie na stronie internetowej Blablacar.com. Opcje podróży obejmują zarówno krajowe, jak i zagraniczne cele podróży.

Miasto rozszerzyło również swoją ofertę połączeń autobusowych do wszystkich większych miast w Polsce - ponad 100 (!) autobusów odjeżdża codziennie do Warszawy i ponad 40 do Krakowa, a ceny biletów zaczynają się od 5-6 euro. Istnieje również kilku przewoźników autokarowych, którzy codziennie wyjeżdżają do Berlina, Pragi, Budapesztu, Kijowa, Mińska lub Lwowa (ponad dziesięć połączeń dziennie), a ceny zaczynają się od 10 euro.

Z Lublina kursują również codziennie liczne międzynarodowe pociągi jadące w kierunku wschodnim i zachodnim. Opłaty za przejazd są bardzo przystępne (połączenia kolejowe w Polsce są dotowane przez rząd), a bilety w jedną stronę zaczynają się od 6 euro (Warszawa) lub 20 euro (Berlin).

Wreszcie, co równie istotne, w 2012 r. Lublin uruchomił międzynarodowe lotnisko (25 minut jazdy od centrum miasta) z ponad dziesięcioma połączeniami międzynarodowymi, w tym tanimi liniami lotniczymi (np. do Londynu, Dublina, Antwerpii, Tel-Awiwu, Kijowa, Oslo) oraz codziennym lotem do Warszawy i z powrotem (45 minut).

Więcej informacji można znaleźć w załączonym raporcie Colliers International (strona 7) oraz na stronie <https://lublin.eu/en/travel-informacje/getting-to-lublin/>.

- **Transport w mieście. Jakie są różne możliwości poruszania się po mieście? Czy są one przystępne dla młodzieży? Czy transport jest dostępny dla osób niepełnosprawnych?**

System transportu publicznego w Lublinie obejmuje całe miasto, a nawet dociera do sąsiednich gmin. Lublin jest jednym z trzech polskich miast, które obok regularnej komunikacji autobusowej obsługują sieć **trolejbusów**. **Wszystkie pojazdy transportu publicznego w Lublinie są dostępne dla osób niepełnosprawnych.**

Mobilność wewnętrzna również opiera się na idei współdzielenia. Lublin zainauguował mikromobilność w 2014 roku, kiedy to oficjalnie wystartował **Lubelski Rower Miejski**. Obecnie dostępnych jest 96 stacji rowerowych i 951 rowerów.

Miasto oferuje również usługę wypożyczania **skuterów elektrycznych**, a setki z nich są dostępne dla mieszkańców i turystów.

W wyniku zmiany przyzwyczajeń związanych z mobilnością ludzi w kierunku rozwiązań współdzielenia, do Lublina przybyli także **prywatni** usługodawcy w zakresie **mobilności**. W połowie 2018 roku firma blinkee.city zaczęła oferować usługę współdzielenia 38 hulajnóg elektrycznych na minuty. Pod koniec 2018 roku w Lublinie (drugim mieście po Warszawie) zaczął działać system car-sharing PANEK, dysponujący flotą 100 **pojazdów hybrydowych**.

W 2019 roku Bolt i blinkee.city poszerzyły swoją ofertę o **hulajnogi elektryczne**. Obecnie całkowita liczba tych pojazdów wynosi około 400.

Bolt oferuje również **usługę typu taxi** oprócz innych tradycyjnych firm taksówkarskich. Ze względu na stosunkowo ograniczoną wielkość i gęstość zaludnienia miasta, koszt kursu po Lublinie to nie więcej niż 6-7 euro (Bolt) i do 10 euro (tradycyjna taksówka).

Lublin wspiera także **elektromobilność pojazdów prywatnych**, zapewniając infrastrukturę do ładowania pojazdów elektrycznych. Dostępnych jest siedem punktów ładowania, a 12 kolejnych jest w trakcie realizacji.

Więcej informacji można znaleźć w załączonym raporcie Colliers International (strony 23-24) oraz na stronie <https://lublin.eu/en/travel-information/getting-around-the-city/>.

- **Obiekty użyteczności publicznej. Jakie są dostępne miejsca do realizacji różnych działań związanych z proponowanym programem ESM 2023? Jaka jest pojemność tych miejsc? Jakiego rodzaju działania mogą się tam odbywać? Czy są dostępne dla osób niepełnosprawnych?**

W 2018 roku aż 69% spotkań biznesowych w Lublinie stanowiły konferencje i kongresy, co plasuje Lublin na drugim miejscu wśród polskich miast w tej kategorii.

W 2017 roku byliśmy gospodarzami Mistrzostw Europy U-19 w piłce nożnej, a w 2019 roku Mistrzostw Świata FIFA U-20 w piłce nożnej, wśród wielu innych ważnych imprez na dużą skalę.

Na podstawie raportu z 2019 roku, MICE Industry in Poland, opublikowanego przez Poland Convention Bureau, w 2018 roku w Lublinie odbyło się 1 828 spotkań i wydarzeń, w których wzięło udział 446 tys. osób.

Liczby te zdecydowanie świadczą o zdolności miasta do organizowania imprez na dużą skalę. Na koniec 2019 roku w mieście dostępnych było prawie 34 000 m² powierzchni konferencyjnej w około 170 salach konferencyjnych.

Wybrane obiekty użyteczności publicznej do ewentualnego wykorzystania podczas imprez w ramach ESM 2023:

- Międzynarodowe Targi Lubelskie - pojemność: 8 420 osób
 - Centrum Spotkania Kultur - pojemność: 2 003 osób
 - Lubelskie Centrum Konferencyjne - pojemność: 1 425 osób
 - Stadion Arena Lublin - pojemność: 15 300 osób
 - Sala Koncertowa Filharmonii - 600 osób
 - Sala Teatru Muzycznego - 450 osób
 - 40 oddziałów Miejskiej Biblioteki Publicznej
 - 5 miejskich i 11 powiatowych domów i ośrodków kultury
- Wszystkie obiekty są dostępne

dla osób niepełnosprawnych.

Szczegółowe informacje znajdują się w załączonym raporcie Colliers International (strona 49).

- **Otwarte przestrzenie w mieście. Jakiego są dostępne otwarte przestrzenie pod względem pojemności i działań, które mogą się tam odbywać? Kiedy można ich używać (w zależności od sezonu, przez cały rok itp.)? Czy są dostępne dla osób niepełnosprawnych?**

Te lokalizacje będą głównymi miejscami działań na świeżym powietrzu, które będą organizowane podczas ESM 2023:

Plac Litewski to centralny plac w mieście. Został on wyremontowany w 2018 roku i jest w pełni wyposażony w system nagłośnienia i oświetlenia, aby móc organizować największe plenerowe imprezy miejskie, takie jak impreza sylwestrowa. Pojemność: ponad dziesięć tysięcy osób.

Plac Teatralny - plac przed wielokrotnie nagradzonym za projekt Centrum Spotkania Kultur, otwartym w 2015 roku. Teren jest w pełni wyposażony w zewnętrzny system audio-wizualny z wbudowanym w elewację wielkopowierzchniowym ekranem HD. Plac znajduje się w samym sercu Lublina. Pojemność: kilka tysięcy ludzi.

Kilka innych miejsc:

Park Saski - zielona oaza wśród ruchliwych ulic miasta położona w samym sercu Lublina, która cieszy się nieustannie popularnością. Jego place zabaw i dobrze utrzymana zieleń przyciągają spacerowiczów, rodziny z dziećmi i studentów podczas przerw w zajęciach. Centralna scena parku, zwana potocznie Muszlą, jest miejscem koncertów, pokazów filmowych i występów dla setek widzów.

Zalew Zemborzycki - jeden z najpopularniejszych terenów rekreacyjnych w Lublinie. Oferuje żeglarstwo, wędkowanie, narty wodne i inne rozrywki. Wokół Zalewu znajdują się chodniki i ścieżki rowerowe, częściowo biegnące przez łąki i las, w którym odbywają się koncerty i imprezy plenerowe. Pojemność: ponad dziesięć tysięcy osób.

Park Ludowy jest największym, obecnie rewitalizowanym, zielonym obszarem w Lublinie. Powstaje park wodny, port kajakowy na rzece Bystrzycy oraz infrastruktura rekreacyjna

dostosowana do potrzeb mieszkańców w każdym wieku.

Lublin położony jest na terenie pagórkowatym. Między wzgórzami znajdują się malownicze wąwozy, które zostały przekształcone w przestrzeń rekreacyjną dla mieszkańców. Największe z nich to **Park Jana Pawła II, Park Rury i Wąwóz Kalinowszczyzna**. Parki posiadają nowoczesne place zabaw dla dzieci, siłownie zewnętrzne, wybiegi dla psów, a także ścieżki rowerowe i chodniki. Są one również przystosowane do imprez plenerowych. Na ich terenie będą mogły odbywać się liczne imprezy przeznaczone dla mieszkańców różnych części miasta.

Wszystkie wyżej wymienione miejsca są łatwo dostępne dla osób niepełnosprawnych.

- **Czy planowane są jakieś projekty infrastrukturalne związane z ESM 2023, które wzmocniłyby obecne możliwości miasta?**

W Lublinie realizowany jest obecnie jeden, absolutnie niezbędny projekt infrastrukturalny - nowy, metropolitalny, intermodalny terminal autokarowy. Ten zupełnie nowy obiekt budowlany charakteryzujący się w pełni zaawansowaną technologicznie infrastrukturą ma zostać otwarty w połowie 2022 roku. Terminal będzie usytuowany bezpośrednio przy istniejącym centralnym dworcu kolejowym i będzie stanowił główny węzeł komunikacyjny miasta. Ułatwi to gościom i uczestnikom ESM dotarcie do/z miasta i jego okolic. Jest to również jeden z największych projektów infrastrukturalnych w Lublinie w ostatnich latach, którego całkowity budżet szacuje się na około 90-100 mln euro.

- **Pozostałe.**

Przewodnik Inspiracji to wyjątkowa inicjatywa, która ma na celu wzmocnienie wizerunku Lublina jako miasta wyjątkowego, pełnego inspiracji i naznaczonego jedyną w swoim rodzaju atmosferą. W ramach trzystopniowego konkursu Jury Programu wybierze wyznaczonych przewodników, których oferta turystyczna jest najbardziej atrakcyjna. Zwycięzcy otrzymają specjalny tytuł Przewodnika Inspiracji, który gwarantuje, że historia i dziedzictwo miasta zostaną zaprezentowane w profesjonalny sposób. Będą też zachęcać odwiedzających do odkrywania lub ponownego odkrywania Lublina w oparciu o ich unikalną ofertę. Więcej informacji można znaleźć na stronie <https://guide.lublin.eu>.

Warto również wspomnieć o **Lubelskiej Karcie Turysty**. Jest to popularna karta rabatowa oferująca wstęp za połowę ceny lub bezpłatny wstęp do muzeów i atrakcji turystycznych oraz oferty zniżkowe w restauracjach i hotelach. Doskonale sprawdza się podczas kilkudniowej wizyty w Lublinie. Aby uzyskać więcej informacji, proszę kliknąć na link <https://www.lublincard.eu/en/>

Przykłady cen żywności w Lublinie:

Żywność:

- Dwudaniowy posiłek plus przystawka i deser w najwyższej klasy restauracji na Starym Mieście w Lublinie - 20-25 Euro
- Dwudaniowy posiłek plus przystawka i deser w restauracji średniej klasy - 15 Euro
- Średni posiłek w restauracji McDonald's/na wynos - 4-5 euro

5. INFORMACJE NA TEMAT MIASTA KANDYDUJĄCEGO

- **Krótką historią lub ogólną prezentacją miasta, która pomoże zrozumieć kontekst aplikacji.**

Lublin jest najbardziej dynamicznie rozwijającym się miastem we wschodniej Polsce. Miasto stało się synonimem szybkiego postępu i rozwoju, zarówno w wymiarze społecznym, jak i gospodarczym. Dzięki temu Lublin dołączył do grona najbardziej atrakcyjnych miejsc do życia i prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce. Lublin ma również silną pozycję w Europie Środkowej i Wschodniej.

Lublin liczy około 340 tys. mieszkańców, co czyni go 9. największym miastem w Polsce. Prawie dwukrotnie więcej osób (610 tys.) mieszka na terenie Lubelskiego Obszaru Funkcjonalnego, tj. miasta Lublin oraz 16 obszarów położonych w czterech sąsiednich gminach (Lublin, Lubartów, Łęczna i Świdnik).

Międzynarodowe rankingi plasują miasto na równi ze stolicami Europy Wschodniej, takimi jak Sofia, Zagrzeb i Wilno. Raport „A Study on the Perception of Business Friendliness”, przygotowany przez think tank Emerging Europe, plasuje Lublin na 5. miejscu w kategorii „Pula talentów” i „Wsparcie władz lokalnych” na tle 74 innych miast regionu.

Lublin, jako stolica województwa, jest gospodarczym, kulturalnym i akademickim centrum regionu. Lubelski Obszar Funkcjonalny liczy ponad 600 tys. mieszkańców. Jest to dobrze prosperująca struktura metropolitalna oparta na sieciach współpracy. Dzięki regionalnemu lotnisku i skrzyżowaniu dróg krajowych, które wkrótce stanie się częścią transgranicznej sieci drogowej, Lublin jest ważnym węzłem komunikacyjnym.

Dostępność komunikacyjna, nowoczesne biura i powierzchnie magazynowe przyciągają inwestorów i pracowników, którzy uważają, że Lublin oferuje wysoki standard życia, ciekawą pracę i bezpieczeństwo. Najszybciej rozwijającymi się sektorami lubelskiej gospodarki są przemysł ICT, motoryzacyjny, maszynowy i lotniczy, a także medycyna i biotechnologia.

Lublin jest prężnie rozwijającym się ośrodkiem akademickim, w którym działa dziewięć uczelni wyższych (pięć publicznych i cztery prywatne) i uczy się prawie 62 tys. studentów. Kultura studencka stanowi duży wycinek lokalnej kultury. Lublin jest miastem o 700-letniej historii, zbudowanym przez wielokulturową społeczność, a obecnie ma **drugi co do wielkości wskaźnik internacjonalizacji w Polsce**. Jego tradycje i historia do dziś znajdują odzwierciedlenie w regularnych imprezach, które co roku przyciągają setki tysięcy odwiedzających. Do nowoczesnych lubelskich obiektów sportowych przybywają sportowcy i kibice podczas międzynarodowych turniejów, a sale koncertowe zapełniają się publicznością, która gromadzi się, by zobaczyć największe polskie i światowe gwiazdy. Nowe obiekty konferencyjne w Lublinie mogą pomieścić prawie 2 000 wydarzeń biznesowych rocznie.

Patrząc na dzisiejszy wizerunek Lublina, jego perspektywy rozwoju są bardzo obiecujące. Dzięki rozbudowanej bazie akademickiej, polityce wspierania młodzieży oraz efektywnej współpracy biznesu, nauki i władz lokalnych, Lublin ma szansę stać się ważnym miastem europejskim.

- **Jakie są doświadczenia i osiągnięcia miasta w zakresie opracowywania i wdrażania polityki młodzieżowej? Jakie są kluczowe efekty tej polityki w odniesieniu do życia młodych ludzi? Czy miasto posiada miejski plan działania na rzecz młodzieży, strategię na rzecz młodzieży lub inny oficjalny dokument określający jego lokalną politykę młodzieżową oraz sposób, w jaki jest ona powiązana z ogólną miejską strategią rozwoju miasta? Czy i w jaki sposób młodzi ludzie i organizacje młodzieżowe były w jakiś sposób zaangażowane w jego opracowanie, jeśli dotyczy, i w jaki sposób?**

W ciągu ostatnich dziesięciu lat nastąpiły znaczące zmiany w podejściu miasta do polityki młodzieżowej. Można wyróżnić następujące etapy kluczowe tego procesu:

1. Zwiększanie świadomości na temat organizacji młodzieżowych i ich uznania (2010-2012)

Spoglądając wstecz, rok 2010 był prawdziwym przełomem w polityce młodzieżowej w Lublinie, w którym wybrano nowego prezydenta i powołano do życia kilka najbardziej znanych organizacji młodzieżowych w mieście. Stworzyły one podstawy dla nadchodzących zmian. Kolejne lata przyniosły inne istotne zmiany we współpracy miasto-organizacje pozarządowe, wraz z utworzeniem pierwszej miejskiej jednostki odpowiedzialnej za współpracę z organizacjami pozarządowymi i nowymi organizacjami młodzieżowymi.

2. Pierwsze badania i ankiety przeprowadzone przez organizacje młodzieżowe (2012-2015)

Drugi okres charakteryzuje się pierwszymi próbami określenia potrzeb i oczekiwań młodzieży miejskiej, przy czym największą pracę wykonały lokalne organizacje pozarządowe, np:

- Potrzebujemy informacji! Raport (2012) - raport o sytuacji młodzieży w Lublinie
- Przewodnik dla młodzieży (2014) - kompleksowy raport na temat zaangażowania społecznego, informowania młodzieży i zorganizowanego dialogu w Lublinie

3. Pierwsza wspólna polityka młodzieżowa gminy i organizacji pozarządowych oraz projekt zorganizowanego dialogu (2015 r.) W tym roku powstał pierwszy wspólny projekt organizacji młodzieżowych i gminy skoncentrowany na polityce młodzieżowej. Projekt był realizowany w ramach programu Erasmus+ KA3 Młodzież. Rezultatem były rekomendacje młodzieży (Rozmawiajmy!). Publikacja ta była początkiem realizacji ustrukturyzowanej polityki młodzieżowej w Lublinie.

4. Przedstawiciele młodzieży w strukturach decyzyjnych miasta (2015-2018)

Powstały pierwsze młodzieżowe organy przedstawicielskie: Młodzieżowa Rada Miasta i Komitet Młodzieżowy (opisane poniżej). W tym okresie opracowano dokument „Młodzież w polityce - polityka dla młodzieży” przygotowany i przyjęty przez Młodzieżową Radę Miasta. Radni we współpracy z młodzieżą z Lublina wypracowali kilkanaście rekomendacji dla prezydenta Lublina obejmujących aktywność młodzieży, działalność samorządów uczniowskich i doradztwo zawodowe. Był to pierwszy i spójny dokument skupiający się na polityce młodzieżowej, przyjęty przez władze miasta.

5. Prace nad pierwszą, holistyczną i spójną strategią polityki młodzieżowej (2019-)

Obecnie jesteśmy w trakcie tworzenia i wdrażania Strategii Rozwoju Lublina 2030 roku z wydzielonym komponentem poświęconym polityce młodzieżowej. Dokument był właśnie konsultowany z młodymi lublinianami podczas serii spotkań. Warto wspomnieć, że pandemia COVID-19 nie wpłynęła na proces konsultacji. Przeprowadzono dwie rozmowy wideo z młodzieżą i zainteresowanymi organizacjami młodzieżowymi. Dokument ten ma być gotowy do końca 2020 r. i będzie pierwszą wieloletnią strategią gminną polityki młodzieżowej, zorganizowanego dialogu i potrzeb młodzieży w Lublinie.

Zamiast wymieniać wszystkie próby/badania/inicjatywy związane z polityką młodzieżową i dialogiem z młodymi ludźmi w mieście, postanowiliśmy wskazać drogę, którą obraliśmy, aby w pełni uznać i wdrożyć politykę młodzieżową w mieście Lublin. Postrzegamy to jako długotrwały i stabilny proces, a naszym zamiarem było przedstawienie go właśnie jako takiego.

Mamy świadomość, że jest wiele do zrobienia, ale jesteśmy również dumni z rzeczywistych i wymiernych kroków, które już podjęliśmy.

Więcej informacji na temat każdego z wymienionych dokumentów można dostarczyć (lub ich części przetłumaczyć) na życzenie.

• **Jakie ośrodki wsparcia dla młodzieży są dostępne w mieście?**

Dwa główne ośrodki wsparcia młodzieży istniejące w Lublinie i obejmujące to, co uznaliśmy za najważniejsze obszary wsparcia to:

- Centrum Informacji i Rozwoju Młodzieży
- Centrum Interwencji Kryzysowej

Centrum Informacji i Rozwoju Młodzieży zostało otwarte w 2013 roku i jest prowadzone niezależnie przez lokalną organizację młodzieżową. Ma ona na celu wspieranie młodych ludzi w ich rozwoju osobistym i społecznym poprzez dostarczanie bezpłatnych informacji, porad i możliwości zaangażowania się w trzy główne obszary zainteresowania: edukację, wolontariat i rynek pracy.

Na przestrzeni lat ośrodek stał się jednym z najsilniejszych ośrodków młodzieżowych w Polsce, służącym/wspierającym rocznie ponad 5 000 młodych ludzi i dającym im różnorodne możliwości, m.in:

- Informacje dla młodzieży
- Centrum przyjmujące i wysyłające wolontariuszy Europejskiego Korpusu Solidarności
- Projekt „Youth development groups”
- Możliwość udziału w krajowych i międzynarodowych projektach młodzieżowych, takich jak wymiany młodzieży
- Punkt informacyjny Eurodesk
- Dostęp do najnowszych publikacji młodzieżowych na temat możliwości kształcenia, pracy i wolontariatu
- Badania nad sytuacją młodzieży na Lubelszczyźnie

To, co wyróżnia ośrodek, to fakt, że jego idea koncentruje się nie tylko na wspieraniu młodych ludzi w zakresie informacji, ale także na tworzeniu możliwości korzystania z tych informacji i uczestnictwie.

Centrum Interwencji Kryzysowej jest instytucją kierowaną przez miasto, której celem jest udzielanie pomocy psychologicznej i interwencje kryzysowe. Jest to główny ośrodek dla wszystkich młodych ludzi cierpiących z powodu problemów psychologicznych, zaniedbań, przemocy domowej lub znęcania się. Oferuje on bezpłatne wsparcie psychologiczne, infolinię oraz pomoc terapeutów i doradców rodzinnych.

Postanowiliśmy skupić się na dwóch głównych usługach obejmujących kluczowe obszary wsparcia (edukacja, praca, pomoc psychologiczna, interwencja, możliwości wolontariatu) w jednym miejscu, bezpłatnym i dostępnym dla wszystkich młodych ludzi (studentów, uczniów, młodych pracowników, itp.). Jest ich jednak znacznie więcej - prywatne i prowadzone przez organizacje pozarządowe ośrodki pomocy i grupy wsparcia, organizacje akademickie i studenckie, liczne ośrodki/punkty oraz ośrodki szkolne (doradztwo zawodowe, wsparcie psychologiczne). Postanowiliśmy nie opisywać każdego z nich szczegółowo, ale chętnie zrobimy to później, jeśli okaże się to pomocne.

Poszukując ulepszeń w istniejącym systemie, bardzo ważnym elementem programu ESM 2023 będzie uruchomienie specjalnego, w pełni profesjonalnego **Centrum Wspierania Dzieci i Młodzieży**, przeznaczonego specjalnie dla dzieci i młodzieży, które cierpią z powodu przemocy domowej lub mają problemy z prawem, z powodu swojego stanu psychicznego lub znęcania się. Centrum będzie piątym takim obiektem w Polsce i pierwszym we wschodniej Polsce. Zostanie ono otwarte we współpracy z ogólnopolską Fundacją Dajemy Dzieciom Siłę, wiodącą polską i wschodnioeuropejską organizacją wspierającą młodzież. Pierwsze ustalenia zostały już poczynione.

- **Istniejące struktury młodzieżowe i ich rola w zarządzaniu miastem. Zakres i charakter istniejących w mieście organizacji młodzieżowych, ich związek z zarządzaniem miastem, zaangażowanie w procesy decyzyjne.**

W Lublinie działa kilkadziesiąt organizacji młodzieżowych. Niektóre z nich są silnie

zaangażowane w proces aplikacji o tytuł ESM. Te organizacje młodzieżowe aktywnie uczestniczą w tworzeniu i realizacji polityki miasta, szczególnie poprzez współpracę z Biurem Partycypacji Społecznej i Departamentem Kultury Urzędu Miasta Lublin.

Organizacje młodzieżowe w Lublinie można podzielić na trzy główne grupy tematyczne:

- edukacja nieformalna
- kultura
- uczestnictwo młodzieży

przy czym niektóre z nich nakładają się na siebie.

Główne miejskie organizacje młodzieżowe są rozpoznawalne w całym kraju, organizują ogólnopolskie imprezy i otrzymują nagrody. Oto kilka przykładów:

- Gamification National Challenge - krajowy konkurs gier online zorganizowany przez Ministerstwo Cyfryzacji i Fundację TEAM Teatrikon w odpowiedzi na pandemię COVID-19.
- Europejska Konwencja Żonglerska - największa i najbardziej prestiżowa impreza w świecie żonglerki, w której uczestniczą żonglerzy, amatorzy i hobbysci, nowi cyrkowcy i artyści uliczni; współorganizowana przez Fundację Sztukmistrze.
- Programy Digital Skills i Youth Empowered - krajowe programy skierowane do młodzieży prowadzone we współpracy z Facebookiem i Coca-Colą we współpracy z Fundacją Sempre a Frente.

Głównym ogniwem łączącym Urząd Miasta Lublin z organizacjami młodzieżowymi w Lublinie jest Biuro Partycypacji Społecznej, organ powołany specjalnie w celu koordynowania współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi i nadzorowania procesów partycypacyjnych. Rocznie realizowanych jest ponad 200 projektów/inicjatyw, które wynikają bezpośrednio ze współpracy pomiędzy Urzędem Miasta Lublin a organizacjami młodzieżowymi.

Kluczowym organem w strukturze młodzieżowej miasta jest **Młodzieżowa Rada Miasta** powołana w 2006 roku w celu wzmocnienia postaw obywatelskich młodzieży lubelskiej i jej edukacji w ramach procesów demokratycznych. Struktura, cele i środki działania, a także kodeks wyborczy rady młodzieży zostały zaprojektowane w taki sposób, by wspierać rozwój młodzieży w oparciu o lokalną społeczność i poznawać mechanizmy demokracji.

Młodzieżowa Rada Miasta podejmuje różne inicjatywy mające na celu wzmocnienie postaw obywatelskich i wspieranie aktywności młodych mieszkańców Lublina. Wspiera również władze studenckie poprzez organizowanie szkoleń, konferencji i projektów.

Dobrym przykładem takiej inicjatywy jest projekt „Młodzież w polityce - polityka dla młodzieży”, w ramach którego radni we współpracy z młodzieżą z Lublina wypracowali kilkanaście rekomendacji dla prezydenta Lublina w zakresie aktywności młodzieży, działalności samorządów uczniowskich i doradztwa zawodowego.

Należy podkreślić, że pomysł ubiegania się o tytuł ESM wyszedł również od przedstawicieli Młodzieżowej Rady Miasta, którzy postrzegali to jako szansę na wzmocnienie pozycji młodzieży w mieście.

Członkowie Młodzieżowej Rady Miasta wraz z przedstawicielami organizacji młodzieżowych odegrali zasadniczą rolę w przygotowaniu niniejszej aplikacji i są kluczowymi zainteresowanymi stronami w naszych staraniach o uzyskanie tytułu ESM.

Inną ważną strukturą młodzieżową w Lublinie jest powołany w 2018 roku **Zespół ds. Dzieci i Młodzieży**. Został on powołany przez Prezydenta Miasta Lublin w celu wzmocnienia wysiłków miasta na rzecz budowania polityki młodzieżowej poprzez dialog pomiędzy władzami a mieszkańcami. W skład Zespołu wchodzi przedstawiciele młodych lublinian, organizacji młodzieżowych i władz lokalnych (około 40 członków, młodzież + przedstawiciele organizacji młodzieżowych + urzędnicy miejscy). Regularnie odbywają się comiesięczne posiedzenia Zespołu, na których poruszane są tematy, takie jak aktywność młodzieży i różne formy upodmiotowienia młodzieży. Zespół ściśle współpracuje również z Młodzieżową Radą Miasta i Kancelarią Prezydenta w celu nadzorowania polityki młodzieżowej miasta.

Zarówno Młodzieżowa Rada Miasta, jak i Zespół ds. Dzieci i Młodzieży odgrywają kluczową rolę we wdrażaniu polityki miejskiej jako organy doradcze zarówno wobec Rady Miasta Lublin, jak i Kancelarii Prezydenta. Aby podkreślić ich znaczenie i zapewnić bezpośrednie powiązanie i wpływ na procesy decyzyjne w mieście, ustanowiono następujące inicjatywy pomiędzy strukturami młodzieżowymi a Kancelarią Prezydenta:

- powołanie **Pełnomocnika Prezydenta ds. Dzieci i Młodzieży** (Agata Kulińska); jest ona odpowiedzialna za komunikację między Młodzieżową Radą Miasta a Radą Miasta Lublin i Kancelarią Prezydenta.
- Jednym z **przewodniczących Zespołu ds. Dzieci i Młodzieży** jest Zastępca Prezydenta Mariusz Banach, odpowiedzialny za edukację młodzieży i uczestniczący w posiedzeniach Zespołu.

Powiązania te pokazują, jak ważna jest współpraca między strukturami młodzieżowymi w Lublinie a organami wykonawczymi miasta.

Bardzo wymiernym i konkretnym rezultatem działań lubelskich organizacji młodzieżowych jest skuteczna realizacja budżetu społecznego młodzieży w mieście.

Młodzieżowy Budżet Obywatelski Lublina został utworzony w 2019 roku przez Młodzieżową Radę Miasta oraz Zespół ds. Dzieci i Młodzieży we współpracy z Radą Miasta Lublin i Kancelarią Prezydenta. Młodzieżowy Budżet Obywatelski nie tylko jest doskonałym przykładem realnego wpływu i zaangażowania młodzieży w procesy decyzyjne, ale także daje każdej nieformalnej grupie młodych ludzi w Lublinie możliwość ubiegania się o fundusze na realizację swoich projektów i inicjatyw lub zajmowanie się ważnymi kwestiami i odgrywanie bardziej aktywnej roli w społecznościach lokalnych. **Budżet wspiera kilkadziesiąt projektów młodzieżowych rocznie i jest prowadzony przez niezależną organizację młodzieżową.** Należy zauważyć, że pomysł stworzenia Młodzieżowego Budżetu Obywatelskiego był jedną z kluczowych rekomendacji projektu „Młodzież w polityce - polityka dla młodzieży”.

Ważnym oczekiwaniem ESM będzie zapewnienie przyszłości Młodzieżowego Budżetu Obywatelskiego.

- **Powiązania regionalne, krajowe i europejskie. Jacy są główni partnerzy na różnych poziomach? Jaki jest rodzaj partnerstwa (strategiczne, oparte na projekcie, partnerstwo miast itp.)?**

Przystąpienie do UE, pogłębienie procesów integracji i globalizacji oraz dostęp do różnych instrumentów finansowych sprawiły, że współpraca transgraniczna i międzynarodowa stała się ważnym i pożądanym obszarem działalności samorządu, przyczyniając się znacząco do poprawy jakości projektów publicznych i rozwoju miast.

W 2014 r. we współpracy z 16 gminami z krajów Partnerstwa Wschodniego opracowana została Strategia Współpracy Terytorialnej Miasta Lublin na lata 2014-2020. Wizja przedstawiona w tym dokumencie określa Lublin jako „lidera współpracy terytorialnej w Europie Środkowo-Wschodniej, świadomego swojego dziedzictwa i kompetencji, centrum dialogu i komunikacji, współtworzącego Europejską Politykę Sąsiedztwa”.

W 2014 roku uczestnicy Kongresu Inicjatyw Europy Wschodniej podpisali wspólną deklarację o realizacji Strategii Współpracy Transgranicznej Województwa Lubelskiego, Obwodu Wołyńskiego, Obwodu Lwowskiego i Obwodu Brzeskiego na lata 2014-2020.

Każdego roku w Lublinie odbywa się ponad 40 międzynarodowych imprez kulturalnych. Jest to możliwe dzięki rozbudowanej (ponad 100) sieci międzynarodowych partnerstw w dziedzinie kultury.

Obecnie Lublin posiada również 25 miast partnerskich oraz list intencyjny w sprawie

współpracy z kolejnymi 21 miastami na 3 kontynentach, z czego zdecydowana większość w Europie.

Warto zauważyć, że otrzymaliśmy 16 listów poparcia od naszych miast partnerskich. Naszym zdaniem świadczy to o rzeczywistej wartości i jakości międzynarodowej współpracy z naszymi partnerami.

Lublin jest również członkiem następujących sieci: Eurocities, EUniverCities, XARXA FP, Unia Metropolii Polskich.

Młodzi ludzie są jednymi z głównych beneficjentów współpracy z miastami partnerskimi. Przejawia się to w różnego rodzaju międzynarodowych programach wymiany realizowanych przez placówki oświatowe lub w międzynarodowych projektach przeznaczonych dla młodzieży i realizowanych przez samorządy, organizacje pozarządowe, instytucje kultury, kluby sportowe, a także w różnego rodzaju stażach i praktykach, szkołach letnich, plenerach artystycznych czy programach job shadowing. Ważnym czynnikiem wspierającym rozwój tych form współpracy są programy i instrumenty finansowe, które pozwalają na pozyskanie środków na realizację tych działań. Są to: Erasmus+, Europejski Korpus Solidarności, Polsko-Litewski Fundusz Wymiany Młodzieży, Polsko-Ukraińska Rada Wymiany Młodzieży oraz Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży.

Lubelskie organizacje młodzieżowe są również bardzo aktywne w porównaniu z organizacjami europejskimi. Ich kluczowe inicjatywy to:

- Regionalny Punkt Informacyjny Eurodesk (zdobywca krajowej nagrody Najlepsza Informacja Młodzieżowa w 2018 i 2019 r.)
- Regionalny Punkt Informacyjny programu Erasmus+
- Jedna z największej liczby projektów Erasmus+ w sektorze Młodzież (w przeliczeniu na mieszkańca) realizowanych rocznie, w szczególności przez organizacje młodzieżowe - w 2019 r. Komisja Europejska przyznała 21 projektów
- Ponad 40 zrealizowanych projektów międzynarodowych z ponad 60 partnerami międzynarodowymi w 2019 r.
- Dwie główne organizacje młodzieżowe są członkami Polskiej Rady Organizacji Młodzieżowych (członek EYF)
- Dwóch przedstawicieli miejskich organizacji młodzieżowych jest członkami regionalnych i krajowych rad organizacji pozarządowych
- Lubelskie organizacje młodzieżowe na stałe współpracują z ponad 50 międzynarodowymi partnerami, z których najbardziej znaczące to Oxford University, Foroige (największa organizacja młodzieżowa w Irlandii), Facebook, Coca Cola i wiele innych, realizując projekty międzysektorowe o znaczeniu regionalnym i krajowym.

6. MOTYWACJA

- **Jaki był proces prowadzący do złożenia aplikacji? W jaki sposób miasto zdecydowało się na ubieganie się o tytuł? Jaki był udział młodych ludzi i organizacji młodzieżowych w tym procesie? Zakres i proces tego zaangażowania.**

Ubieganie się o tytuł ESM 2023 było wspólną decyzją. Pomysł wyszedł od jednego z przedstawicieli organizacji młodzieżowych, który tak naprawdę pisze te właśnie słowa. Po tym jak pomysł ESM został poparty przez Młodzieżową Radę Miasta i zaakceptowany przez urzędników miejskich, rozpoczęliśmy przygotowania. A przez „my” rozumiem przedstawicieli organizacji młodzieżowych, młodych ludzi i urzędników miejskich. Zwieńczeniem tego był

prawdziwy wspólny wysiłek. Tak więc, oto jesteśmy, rywalizując w drugim etapie konkursu o tytuł ESM 2023!

Oto kroki, które podjęliśmy do tej pory:

1. Wstępna decyzja i przygotowanie wstępnej aplikacji (concept note)

Jak wcześniej wspomniano, pomysł ubiegania się o tytuł ESM wyszedł od młodych ludzi i organizacji młodzieżowych. Po otrzymaniu ogólnego zielonego światła ze strony miasta, grupa młodych ludzi związanych z Młodzieżową Radą Miasta opracowała główne założenia do wstępnej aplikacji.

Młodzi ludzie uczestniczyli we wszystkich spotkaniach przygotowawczych razem z przedstawicielami miasta i organizacji młodzieżowych.

Wyjątkowe jest również to, że koordynację całego procesu powierzono przedstawicielom miasta, ale także przedstawicielom organizacji młodzieżowych i Młodzieżowej Radzie Miasta. W miarę postępów w tym procesie, zespół stawał się coraz większy, ale nadal pozostawał zróżnicowany.

Dotychczasowa rola młodych ludzi i organizacji młodzieżowych:

- przedstawienie pomysłu miastu
- przygotowanie koncepcji wstępnej aplikacji
- współautorstwo wstępnej aplikacji i aplikacji drugiej rundy
- udział w spotkaniach przygotowawczych (do tej pory ponad 30)
- udział w badaniach w ramach Strategii Lublin 2030 i dalszych konsultacjach opisanych w punkcie 7
- uczestnictwo w Radzie Doradczej
- **Koordinator ESM odpowiedzialny za program jest członkiem lokalnej młodzieżowej organizacji pozarządowej, a nie urzędnikiem miejskim**

2. Przygotowanie projektu ESM

Po zaakceptowaniu naszej wstępnej aplikacji, koordinator ESM został powołany przez członków Rady Doradczej. Osoba ta była odpowiedzialna za koordynację prac nad programem aplikacji drugiej rundy konkursowej. Przeprowadzono również kolejną serię konsultacji (szczegóły w punkcie 7).

Rola młodych ludzi w tej fazie:

- członkowie Rady Doradczej
- koordynacja aplikacji drugiej rundy
- członkowie zespołu wolontariuszy
- konsultacje

3. Realizacja projektu ESM

Każde działanie przedstawione w punkcie 7 zostało zaproponowane, zaproponowane wspólnie lub przynajmniej skonsultowane z młodymi ludźmi. To samo dotyczy sposobu, w jaki każde działanie będzie realizowane. Należy wspomnieć, że oprócz zespołu wolontariuszy ESM, będzie jeszcze wielu innych wolontariuszy. Szacujemy, że około 500 młodych ludzi będzie zaangażowanych we wszystkie działania w fazie realizacji. Będą oni rekrutowani z zespołów wolontariuszy, pracowników lub zespołu organizacyjnego.

Rola młodych ludzi w tej fazie:

- członkowie Rady Doradczej
- członkowie zespołu wolontariuszy i Biura ESM

- członkowie zespołu ds. monitorowania i oceny oraz każdego innego zespołu zarządzającego
- odbiorcy wszystkich planowanych działań
- organizatorzy lub współorganizatorzy 2/3 działań w ramach programu

W celu ukazania roli młodych ludzi i organizacji młodzieżowych oraz zaprezentowania ducha aplikacji, postanowiliśmy podzielić działania ESM na trzy (wymienione we wstępnej aplikacji) obszary: Miasto dla młodzieży, Młodzież dla miasta, Młodzież i miasto - naszym zdaniem, w pełni uchwycą sens tej współpracy.

- **Dlaczego miasto chce wziąć udział w konkursie o tytuł ESM 2023?**

Ponieważ to będzie niepowtarzalna szansa dla młodych ludzi i organizacji młodzieżowych z Lublina, by odegrać bardzo ważną rolę w życiu miasta, zrealizować własne pomysły, być partnerami, a nie petentami, poprawić swoją pozycję i dokonać **realnych zmian**. Z drugiej strony, samo miasto może pokazać się jako lider w polityce młodzieżowej i zyskać uznanie nie tylko w Polsce, ale i w Europie Wschodniej. Ostatecznym rezultatem jest partnerstwo, synergia i społeczność.

- **W jaki sposób młodzi ludzie i organizacje młodzieżowe były zaangażowane w proces definiowania motywacji i kluczowych celów?**

Motywacja faktycznie wywodzi się od młodych ludzi. Powstała ona w taki sam sposób, jak cała koncepcja: zaczęła się od młodych ludzi i została przeniesiona na decydentów, jak opisano powyżej. Kluczowe cele zostały opracowane w ramach wstępnych działań decyzyjnych, prac Rady Doradczej oraz procesu konsultacji. Młodzi ludzie byli zaangażowani na każdym etapie tego procesu.

- **Gotowość do poświęcenia czasu, wysiłku i niezbędnych zasobów w ramach ESM 2023, w tym faza przygotowania, realizacji i dalszych działań.**

Jesteśmy w tym miejscu. Pomimo wszystkich trudności, pandemii, wyzwań online i offline, stałego braku czasu, grupa prawie 20 osób, członków Rady Doradczej, spotykała się co tydzień (lub częściej) spędzając długie godziny, aby doprowadzić nas do etapu, na którym jesteśmy. Współpracowali z młodymi ludźmi zaproszonymi na konsultacje w tym niezwykle trudnym okresie nie tylko dla naszego miasta, ale także dla naszego kraju i świata. Jesteśmy niezwykle zmotywowani. Czujemy, że to jest nasz czas. Z drugiej strony, nasze wysiłki związane z ESM 2023 są częścią strategii wdrożeniowej Lublin 2030. Opieramy się na solidnej i zróżnicowanej strukturze zarządzania, szerokim wachlarzu wspierających nas interesariuszy, wsparciu politycznym, zabezpieczonych wynagrodzeniach i możliwościach organizacyjnych, a także na programie pełnym działań, które sprawią, że będziemy zajęci.

7. PROGRAM EUROPEJSKIEJ STOLICY MŁODZIEŻY

- **Rozwój programu oraz zaangażowanie młodych ludzi i organizacji młodzieżowych w ten proces. Ilu młodych ludzi i organizacji młodzieżowych było zaangażowanych w rozwój tego procesu? W jaki sposób? Jakich narzędzi użyto i dlaczego? W jaki sposób nadal będą się angażować? W jaki sposób kandydat zakwalifikowany na krótką listę angażuje różne grupy młodych ludzi?**

Ze względu na niezwykle krótki czas pomiędzy otrzymaniem oficjalnej informacji o dotarciu do etapu końcowego (9 marca) a wybuchem epidemii COVID-19 i lockdownem w Polsce (13

marca), musieliśmy całkowicie przeorganizować nasze plany dalszego rozwoju i konsultacji aplikacji drugiej rundy konkursowej i przenieśliśmy się do internetu. Z perspektywy czasu, przejście to było wielkim sukcesem. Udało nam się nie tylko utrzymać pełne zaangażowanie członków Rady Doradczej (cotygodniowe, dwugodzinne spotkania w każdy wtorek, a w końcowej fazie także czwartek), ale także przeprowadzić wieloetapowy proces konsultacji z udziałem zarówno młodych ludzi, ich przedstawicieli w Młodzieżowej Radzie Miasta, jak i organizacji młodzieżowych z Lublina. Ten otwarty proces konsultacji obejmował również różne grupy młodzieży: uczniów, studentów, przedstawicieli organizacji młodzieżowych, wolontariuszy. Proces konsultacji online składał się z:

- serii otwartych spotkań konsultacyjnych online z organizacjami młodzieżowymi (łącznie wzięło w nich udział 21 organizacji młodzieżowych)
- serii otwartych sesji konsultacyjnych z młodzieżą (w sumie uczestniczyły w nich 73 osoby)
- spotkań online z organizacjami młodzieżowymi (trzy spotkania z trzema organizacjami)
- trzech spotkań online z członkami Młodzieżowej Rady Miasta
- serii spotkań online z organizacjami studenckimi (uczestniczyło w nich pięć uczelni)
- 14 posiedzeń Rady Doradczej, w skład której wchodzi Zastępca Prezydenta, dyrektorzy kluczowych wydziałów Urzędu Miasta Lublin, przedstawiciele organizacji pozarządowych oraz eksperci zewnętrzni i wewnętrzni.
- niezliczonej liczby indywidualnych sesji roboczych online

Podczas naszych spotkań online korzystaliśmy głównie z narzędzia MS Teams oraz, w kilku przypadkach, Skype i Zoom. Po każdym spotkaniu konsultacyjnym następował porządek dzienny z wstępną prezentacją PPT. Moderatorem spotkania była osoba spoza Urzędu Miasta Lublin i robiła notatki. Większość spotkań była rejestrowana.

Wszystko zostało przeprowadzone w uzupełnieniu konsultacji opisanych powyżej we wstępnej aplikacji.

Organizacje/instytucje młodzieżowe zaangażowane w proces:

- Młodzieżowa Rada Miasta
- organizacja młodzieżowa pracująca bezpośrednio nad aplikacją: Fundacja Sempre a Frente
- organizacje młodzieżowe szczególnie zaangażowane w proces aplikacyjny (inne niż konsultacje otwarte, np. praca nad szczegółowym programem): Fundacja TEAM Teatrikon
- organizacje młodzieżowe, z którymi przeprowadzono konsultacje: 21
- kluczowe wspierające krajowe/europejskie organizacje/struktury młodzieżowe: m.in. Eurodesk Polska, Polska Rada Organizacji Młodzieżowych (PROM), Koalicja Młodzi przy Głosie

W trakcie tego procesu **otrzymaliśmy również 49 listów poparcia od bardzo szerokiego grona partnerów**, pokazujących z jednej strony ich wsparcie, a z drugiej naszą determinację o uzyskanie tytułu ESM 2023 (patrz ZAŁĄCZNIK 6).

Patrząc na ten proces teraz, uważamy, że to płynne przejście w tych niespokojnych czasach jest naszym największym dotychczasowym osiągnięciem. Udało nam się nie tylko przeprowadzić konsultacje w skrajnie niesprzyjających warunkach, ale także utrzymać zaangażowanie ludzi i zachować wszystkie założone wskaźniki.

Planujemy kontynuować naszą pracę w sieci do czasu zakończenia lockdownu i pandemii, ale jesteśmy gotowi utrzymać ją w sieci tak długo, jak będzie to konieczne. Praca w trybie offline może być teraz nadal zbyt ryzykowna, ponieważ nie ma jeszcze sygnałów „powrotu do normy”.

Proszę mieć na uwadze, że zdecydowaliśmy się przygotować tę aplikację w duchu „wartości dodanej” w oparciu o poprzednią aplikację wstępną. Dlatego zdecydowaliśmy, że nie będziemy

jej po prostu kopiować i wklejać. Nie oznacza to jednak, że pierwotne założenia (zwłaszcza dotyczące uczestnictwa młodzieży) stały się nieważne.

- **W jaki sposób program ten spełni kluczowe cele aplikacji i zapewni długoterminową spuściznę ESM 2023?**

Naszą wizją jest uczynienie z Lublina polskiej Stolicy Młodzieży jako najbardziej przyjaznego młodzieży miasta w Polsce, ale także lidera w realizacji polityki młodzieżowej nie tylko w Polsce, ale i w Europie Wschodniej. Chcemy to osiągnąć do 2030 roku.

Niektóre kluczowe założenia tej wizji zostały wprowadzone i opisane wcześniej i mogą być sformułowane w trzech słowach:

- partnerstwo
- synergia
- społeczność

Aby zrealizować naszą wizję, określiliśmy nasz główny cel jako:

Zwiększenie społecznego i obywatelskiego uczestnictwa młodych ludzi poprzez kształtowanie poczucia przynależności i synergii z miastem.

Zaczynając od naszej wizji i głównego celu, zidentyfikowaliśmy pewne konkretne cele wewnętrzne i zewnętrzne niniejszej aplikacji:

Konkretne cele wewnętrzne (skoncentrowane na sytuacji wewnętrznej miasta):

- stworzenie spójnego i kompleksowego miejskiego systemu informacji młodzieżowej (strony internetowe, etykietowanie, aplikacje itp.)
- otworzenie nowoczesnej, miejskiej przestrzeni młodzieżowej, która zaspokoi potrzeby młodych ludzi
- stworzenie spójnej struktury polityki młodzieżowej miasta
- opracowanie programu dla młodzieży - spójnej oferty Lublina dla młodych ludzi odpowiadającej na ich konkretne potrzeby, w tym niektórych istniejących mechanizmów i programów, a także nowych (np. projekty młodzieżowe, portfolio kulturalne, możliwości wolontariatu i inne), opracowanych wspólnie z mieszkańcami i organizacjami (więcej w załączniku „Działania szczegółowe i budżet”).

Konkretne cele zewnętrzne (skoncentrowane na środowisku zewnętrznym miasta)

- Lublin jako lider polityki młodzieżowej i dialogu między młodymi ludźmi a decydentami w Polsce
- pierwsza w Polsce Europejska Stolica Młodzieży – jako szansa na przeprowadzenie „zmiany młodzieżowej” i stworzenie najbardziej przyjaznego młodzieży polskiego miasta.
- „Centrum Kongresowe” dla młodych ludzi z UE i spoza niej: ze Wschodu i Zachodu, jako szansa i możliwości międzynarodowej współpracy na rzecz młodzieży

Spójność powyższych celów z programem i jego długoterminową spuścizną zostanie zapewniona dzięki naszej strategii wdrażania, którą można określić jako:

podejście WIZJA -> GŁÓWNY CEL -> KONKRETNE CELE -> DZIAŁANIA SZCZEGÓŁOWE - co oznacza, że każdy dalszy i bardziej szczegółowy krok w ramach niniejszej aplikacji musi być spójny i komplementarny z poprzednim, aby stworzyć solidną, zrozumiałą, a jednocześnie szczegółową całość.

- **Jaka jest struktura i ukierunkowanie proponowanego programu? Dlaczego? Jakie są główne działania w ramach programu? Proszę podać wystarczająco dużo szczegółów, aby zrozumieć zakres programu, priorytety tematyczne, grupę docelową itp.**

Poniższy program koncentruje i opiera się na trzech obszarach polityki EYF:

- Spójność - program jest szczegółowy, ale pozostaje w zgodzie z wizją, celem głównym i celami kluczowymi
- Wiarygodność - program jest realistyczny, tzn. wykonalny, ponieważ opiera się na wiarygodnych obliczeniach i zawiera szczegółowy i realistyczny budżet
- Zobowiązanie długoterminowe - każde działanie jest zaprojektowane i opisane jako zobowiązanie długoterminowe na lata 2021-2024, a następnie jako część zobowiązania w ramach Strategii Lublin 2030.

Nasza struktura programowa odzwierciedla wizję i główny cel ESM i może być odzwierciedlona w trzech obszarach programowych wymienionych wcześniej w aplikacji wstępnej:

1. **MIASTO DLA MŁODZIEŻY** - szeroki wachlarz **działań zaprojektowanych przez miasto dla młodych ludzi**.
2. **MŁODZIEŻ DLA MIASTA** - **wkład młodych ludzi**: projekty/inicjatywy opracowane i realizowane przez młodzież/organizacje młodzieżowe, zaangażowanie wolontariuszy w przygotowanie i wdrożenie programu ESM.
3. **MŁODZIEŻ I MIASTO** - współpraca i **partnerstwo pomiędzy Urzędem Miasta Lublin, młodzieżą, organizacjami młodzieżowymi i innymi zainteresowanymi stronami** w zakresie projektowania i realizacji wspólnych działań

Każdemu obszarowi programu został przypisany inny kolor (fioletowy, zielony, czerwony). Pomoże to zróżnicować i łatwo podzielić wszystkie działania opisane zarówno w niniejszej aplikacji, jak i w załączniku „Działania szczegółowe i budżet”.

Dodatkowo, aby lepiej zrozumieć koncepcję programu, każde działanie zostało **przypisane do kategorii tematycznej** w celu lepszej identyfikacji. Kategorie są następujące:

- UCZESTNICTWO MŁODZIEŻY I WSPARCIE (UMiW)
- SPORT
- KULTURA
- EDUKACJA

Każde działanie ma również swój **wymiar**: REGIONALNY (R), KRAJOWY (K) lub EUROPEJSKI (E), wyjaśniający skalę i zakres każdego wydarzenia.

Niniejsza aplikacja opisuje tylko niektóre kluczowe punkty/główne działania programu pogrupowane pod nagłówkami/w ramach kategorii. Możemy jednak zaoferować znacznie więcej. W odpowiedzi na opinie ekspertów, udało nam się przygotować szczegółową część programu ESM 2023, zawierającą ponad 70 opisanych działań wraz ze szczegółowymi budżetami. **Więcej informacji na ten temat znajduje się w załączniku „Działania szczegółowe i budżet”.**

Jeśli Lublin zdobędzie tytuł ESM, wydany zostanie szczegółowy program podkreślający wszystkie działania wraz z ich krótkimi opisami/kategoriami oraz opracowany zostanie Przewodnik po Europejskiej Stolicy Młodzieży 2023.

Poniżej przedstawiamy kilka kluczowych działań, które będą realizowane w ramach programu ESM 2023. Wybór ten pokazuje główne linie programu i próbuje zrównoważyć różne rodzaje wydarzeń. **Wymienione wydarzenia nie mają być większe lub nadrzędne w stosunku do**

innych, ani też najważniejsze: są one przedstawione w celu podkreślenia pewnych podstawowych założeń i celów stojących za aplikacją: partnerstwo, synergia, społeczność.

W załączniku znajdują się wszystkie 73 proponowane działania wraz z ich opisami.

1. MIASTO DLA MŁODZIEŻY

Interaktywny system informacji dla młodzieży (UMiW, R, K, E)

Aplikacja mobilna pokazująca miejsca/lokalizacje przyjazne dla młodzieży i wydarzenia w mieście. Zniżki dla młodych ludzi posiadających Lubelską Kartę Młodych. Odpowiedni system brandingowy w miejscach przyjaznych dla młodzieży, możliwość pobrania Lubelskiej Karty Turysty, funkcjonalności legitymacji szkolnej oraz biletu komunikacji miejskiej (w przypadku kompatybilności z istniejącymi rozwiązaniami).

Centrum Wspierania Dzieci i Młodzieży (UMiW, R)

Miejsce oferujące kompleksową pomoc dzieciom i młodzieży, często będącym ofiarami przestępstw, utworzone z pomocą Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę. Wsparcie psychologiczne, terapeutyczne, medyczne i rodzinne. Miejsce, które zostanie również przystosowane do przesłuchań policji i organów ścigania dla nieletnich ofiar przestępstw. Otwarte pięć dni w tygodniu z całodobową infolinią dla młodzieży. Będzie to piąte tego typu miejsce w Polsce i pierwsze we wschodniej Polsce. Projekt wspólnego przedsięwzięcia Urzędu Miasta Lublin i organizacji młodzieżowych.

Noc Kultury (Kultura, K, E)

Noc Kultury to coroczne święto Lublina. Edycja specjalna 2023 będzie poświęcona młodym ludziom, którzy przygotowują program pokrywający się z programem ESM. Do obejrzenia jest kilkaset atrakcji, a czas jest ograniczony. To tylko jedna noc. Publiczność jest szacowana na około 100 000 osób, w tym około 24 000 turystów. <https://en.nockultury.pl/>

Program rozwoju samorządności dzieci i młodzieży w Lublinie (UMiW, EDUKACJA, R)

Trzyletni ogólnomiejski program rozwoju samorządności i demokracji dzieci i młodzieży w 150 lubelskich szkołach podstawowych i ponadpodstawowych: szkolenia, spotkania, korepetycje, wspieranie aktywności młodych ludzi, wyjazdy studyjne, międzyszkolna wymiana najlepszych praktyk, opracowywanie i dzielenie się materiałami edukacyjnymi z programu.

Festiwal Inne Brzmienia i Małe Inne Brzmienia (Kultura, K, E)

Inne Brzmienia to coś więcej niż tylko muzyka. Najmłodsza publiczność jest zaproszona do udziału w Małych Innych Brzmieniach (autorski program edukacyjny polegający na oswojeniu dzieci z dźwiękiem, różnymi gatunkami muzycznymi oraz pokazujący, że muzyka to bogate terytorium poznawcze). Edycja 2023 będzie w pełni profesjonalną serią koncertową przeznaczoną dla dzieci i młodzieży. Festiwal trwa trzy dni i przyciąga około 50 000 widzów, w tym 22 000 turystów. <https://en.innebrzmienia.eu/about/>

Międzynarodowy Młodzieżowy Turniej Piłki Nożnej U-19 dla młodzieży niedosłyszącej

(SPORT, E) Międzynarodowy Młodzieżowy Turniej Piłki Nożnej dla młodzieży do lat 19 jest olimpijską dyscypliną sportową dla osób niedosłyszących. W turnieju wezmą udział drużyny sportowe z Polski i zagranicy (Ukraina, Węgry, Rumunia, Dania i Szwecja).

Carnaval Sztukmistrzów (Festiwal Sztuki Nowego Cyrku) (Kultura, E)

Znany na całym świecie festiwal sztuki nowego cyrku i teatru, odbywający się od 2008 roku w przestrzeni miejskiej Lublina. Podczas tej bezpłatnej imprezy ulice miasta ożywają dzięki artystom ulicznym, występom i sesjom warsztatowym dla popularnych dyscyplin żonglerskich. W ramach specjalnej edycji poświęconej młodzieży w 2023 roku, przedstawiciel grupy młodzieżowej zostanie zaproszony do zasiadania w jury konkursu na artystę ulicznego. Impreza trwa cztery dni. Widzowie to około 200 000 osób, w tym 80 000 turystów.

<https://en.sztukmistrze.eu/idea/>

Lublin Basket Cup (SPORT, K, E)

Międzynarodowy turniej koszykówki dla młodych ludzi z Lublina i jego miast partnerskich. W turnieju wezmą udział dwa kluby sportowe z Lublina, dwa z Polski i osiem z miast partnerskich Lublina. Miasto pokryje koszty wyżywienia i zakwaterowania zawodników.

Ogólnopolskie Igrzyska Olimpijskie Erasmusa (SPORT, K, E)

Ogólnopolskie Igrzyska Olimpijskie dla studentów Erasmusa. Igrzyska Olimpijskie będą podzielone na wewnętrzne i zewnętrzne dyscypliny sportowe przez cały rok.

Przenośne systemy pętli indukcyjnych (UMiW)

Zapewnienie pełnego uczestnictwa w wydarzeniach w ramach programu ESM dla osób niedosłyszących i słabosłyszących.

Zakup i kalibracja dwóch przenośnych systemów pętli indukcyjnych.

2. MŁODZIEŻ DLA MIASTA

Nagroda Młodzieżowej Rady Miasta (UMiW, K)

Nagroda za wybitne inicjatywy skierowane do młodzieży przyznana przez Młodzieżową Radę Miasta Lublin. W 2023 roku odbędzie się specjalna edycja nagrody mającej na celu uhonorowanie osób, które są największymi orędownikami działalności młodzieżowej z Lublina, Polski i Europy.

Międzynarodowa Wymiana Młodzieży i wydarzenia „Train the Trainer” (UMiW, Edukacja, E) Międzynarodowe projekty młodzieżowe realizowane przez lubelskie organizacje młodzieżowe we współpracy z partnerami międzynarodowymi w ramach programu Erasmus+ Działanie 1. Spodziewamy się co najmniej 10 projektów w samym 2023 roku.

Urodziny Miasta (UMiW, R)

Specjalne wydarzenia organizowane przez młodych ludzi 15 sierpnia 2023 r. z okazji rocznicy nadania Lublinowi praw miejskich. Wydarzenie będzie miało formę imprezy urodzinowej.

Wolontariat w ramach ESM (UMiW, EDUKACJA, R)

Specjalne zajęcia dla młodzieży, która może brać udział w całorocznym programie i w ważnych wydarzeniach w ramach wolontariatu. Celem jest również promowanie idei wolontariatu wśród młodzieży w ogóle. Pod koniec roku odbędzie się specjalna Gala Wolontariuszy, której celem jest nagrodzenie najbardziej aktywnych i zaangażowanych wolontariuszy. W ciągu roku planujemy zaangażować ponad 200 młodych ludzi w różne formy wolontariatu.

Globalna Wioska (EDUKACJA, R, E)

Regularny cykl imprez odbywających się na głównym placu miasta w Lublinie. Wolontariusze AIESEC, którzy przyjechali do Lublina, opowiedzą o swoich krajach i kulturze oraz przygotują lokalne jedzenie. Na to wydarzenie można by również zaprosić studentów programu Erasmus. Ma ono na celu zwiększenie świadomości kulturowej i tolerancji wśród mieszkańców.

Młodzieżowy Festiwal Teatralny Zwierciadła (KULTURA, R)

Zwierciadła to trzydniowy festiwal teatralny organizowany przez uczniów Liceum Ogólnokształcącego im. Jana Hetmana Zamoyskiego w Lublinie, ich rodziców i nauczycieli. W festiwalu biorą udział młodzieżowe grupy teatralne z całego regionu, które są oceniane przez profesjonalne jury.

Zwierciadła to tylko jeden, ale wspaniały przykład oddolnej inicjatywy młodzieżowej. Więcej szczegółów znajduje się w załączniku.

3. MŁODZIEŻ I MIASTO

Centrum Informacji i Rozwoju Młodzieży (UMiW, R)

Modernizacja istniejącego centrum: miejsce oferujące informacje na temat edukacji, pracy, wolontariatu i doradztwa dla młodzieży. Informowanie młodzieży, współpraca w ramach zorganizowanego dialogu, warsztaty na temat polityki młodzieżowej, spotkania z decydentami, możliwości zaangażowania się w lokalne i międzynarodowe projekty młodzieżowe. W pełnym wymiarze godzin dostępny jest profesjonalny konsultant Eurodesk i programu Erasmus+ oraz doradca zawodowy.

Miejski Aktywator Młodzieżowy (UMiW, R)

System mini dotacji na realizację społecznych i obywatelskich inicjatyw młodzieżowych. Około 80 inicjatyw realizowanych przez nieformalne grupy młodzieżowe, uczniów i studentów będzie finansowanych w wysokości od 250 do 1250 EUR każda.

Przestrzenie młodzieżowe (UMiW, R)

Miejsce na mapie Lublina stworzone przez młodzież dla młodzieży i przez nią współprowadzone. Będzie to sieć placówek, takich jak szkoły, biblioteki publiczne, instytucje kulturalne, czy ratusz. Zasady i program dla przestrzeni młodzieżowych zostaną opracowane przez młodych ludzi i będą obejmować spotkania, sesje warsztatowe, debaty i seminaria. Spodziewamy się stworzyć sieć co najmniej 15 miejsc dla młodzieży.

Europejski Tydzień Młodzieży 2023 (UMiW, E, R)

Co dwa lata Komisja Europejska obchodzi pierwszy tydzień maja jako Europejski Tydzień Młodzieży. W 2023 roku chcemy zorganizować bardzo szczególne uroczystości w Lublinie - Europejskiej Stolicy Młodzieży. Wspólnie z organizacjami młodzieżowymi, Eurodesk i regionalnymi punktami programu Erasmus+, zamierzamy uczynić rok 2023 szczególnym rokiem dla młodych ludzi: scena młodzieżowa na Placu Litewskim, mobilne punkty informacji europejskiej w całym mieście, otwarte sesje warsztatowe w Centrum Informacji i Rozwoju Młodzieży to tylko niewielka część tych młodzieżowych obchodów.

Otwarty program tolerancji i klimatu (EDUKACJA, R)

Cykl otwartych sesji i spotkań warsztatowych zaprojektowanych i prowadzonych przez niezależnych trenerów z lokalnych i krajowych organizacji pozarządowych.

Będą dwa oddzielne programy skupiające się na:

- Szeroko rozumianej **tolerancji**: różnorodność kulturowa, akceptacja, imigranci, postawa tolerancji, prawa człowieka, równość płci
- **Klimacie**: zmiany klimatyczne, zagrożenia dla ludzkości, zanieczyszczenie ziemi i powietrza, rozwiązania przyjazne dla środowiska, zero odpadów

Każdy program będzie zawierał nieformalne narzędzia edukacyjne: plenerowe warsztaty, studia przypadków, spotkania z ekspertami, itp. Każdy program będzie trwał około 36 godzin w co najmniej dwóch grupach. W razie potrzeby, sesje warsztatowe mogą być prowadzone w języku angielskim.

Międzynarodowy Festiwal Sztuki Osób Niepełnosprawnych (KULTURA, E)

Festiwal będzie międzynarodową imprezą z udziałem talentów w dziedzinie tańca, teatru i rękodzieła. Festiwal przyciągnie profesjonalnego i renomowanego artystę, który może wspierać karierę młodych artystów.

Symulacja Obrad Parlamentu Europejskiego (UMiW, R)

Symulacja zgromadzenia PE i szkolenia prowadzone dla młodzieży z pomocą lubelskich doradców. Całodniowa impreza regionalna, której punktem kulminacyjnym jest pozorowane zgromadzenie PE w Urzędzie Miasta Lublin z gościem honorowym, posłem do PE z regionu.

Lubelski Turniej e-sportu (SPORT, R)

Turniej gier komputerowych dla młodych lublinian połączony z tradycyjnymi formami sportu, np. ergometry wioślarskie, streetball, itp. W ramach turnieju zostaną zaprezentowane elektroniczne dyscypliny i sporty popularne wśród mieszkańców Lublina: piłka nożna (FIFA), koszykówka (NBA), hokej (NHL), futbol amerykański (NFL), wyścigi samochodowe oraz wyścigi kolarskie z udziałem trenerów. Gry będą transmitowane online.

Gala Kultury Młodzieży (KULTURA, R)

Wydarzenie mające na celu wyróżnienie młodych ludzi aktywnych w dziedzinie kultury. Podczas gali zostaną wręczone nagrody zarówno młodym mieszkańcom Lublina szczególnie zaangażowanym w życie kulturalne miasta, jak i osobom lub instytucjom wspierającym takie działania.

Meeting of Styles (KULTURA, E)

Międzynarodowy Młodzieżowy Festiwal Sztuki Muralu (Graffiti) nawiązujący do niemieckiego Festiwalu „Wall Street Meeting”. Główną ideą imprezy jest pokazanie graffiti jako jednej z rozwijających się dziedzin sztuki, ale także umożliwienie młodym ludziom zaprezentowania swoich talentów. Odbędzie się on w Lublinie w związku z ESM 2023.

Lubelska Szkoła dla Młodych Liderów (UMiW, EDUKACJA, R)

Cykl szkoleń dla młodych ludzi, mający na celu rozwijanie ich kompetencji społecznych i wspieranie ich działalności publicznej i obywatelskiej. Oczekuje się, że w każdej edycji (przez cały rok szkolny) weźmie udział co najmniej 20 młodych ludzi. Jedna z serii szkoleń z zakresu przywództwa obejmie co najmniej siedem sesji warsztatowych dotyczących kompetencji przywódczych, pracy zespołowej, inicjatyw i rozwoju kompetencji osobistych.

Letnia Strefa Studenta (Edukacja, R)

Kino letnie, galerie sztuki, muzea, miejsca spotkań, przestrzenie do pracy zespołowej, strefy relaksu i panele dyskusyjne na tematy, które martwią młodych ludzi.

Jedność w różnorodności (EDUKACJA, R)

Realizacja programu „Jedność w różnorodności” z AIESEC. Podstawowym działaniem są zajęcia z wolontariuszami zagranicznymi w oparciu o Cele Zrównoważonego Rozwoju ONZ dotyczące tolerancji w przedszkolach, szkołach podstawowych, szkołach średnich i organizacjach pozarządowych. Wolontariusze mówią o swoich krajach i uczą języka.

Robimy Trutututu? - Program edukacyjny: młodzi uczą młodszych (EDUKACJA, R)

Projekt będzie realizowany przez Grupę Nieformalną RTru we współpracy z instytucjami kulturalno-oświatowymi działającymi w Lublinie i regionie. Projekt promuje edukację w działaniu i rozwija ideę „młodzi uczą młodszych”, w ramach której młodzież z dzielnicy w wieku 16+ dobrowolnie dzieli się swoimi umiejętnościami i talentami z młodszymi uczestnikami projektu we współpracy z organizatorami projektu.

- **W jaki sposób program ten promuje tożsamość europejską i jest powiązany z polityką europejską (młodzieżową), w tym z polityką Europejskiego Forum Młodzieży? W jaki sposób przyciągnie on (młodych) ludzi z Europy, by przyjechać do miasta? Jakie aktualne tematy europejskie będą poruszane w ramach proponowanego programu?**

Wiele badań pokazuje, że kryzys gospodarczy, który nastąpił po pandemii COVID-19 i zamknięciu wielu gospodarek narodowych, uderzy w wiele grup społecznych. Wśród nich może być prawdopodobnie najsłabsza ekonomicznie grupa - młodzi ludzie. W tym przypadku realizacja celów i priorytetów UE dotyczących młodzieży wydaje się być bardziej istotna niż kiedykolwiek wcześniej.

Nasz program odpowiada następującym strategiom/założeniom/priorytetom UE:

1. Zgodnie z zasadami przewodnimi strategii UE na rzecz młodzieży na lata 2019-2027:

- Równość, niedyskryminacja, włączenie

Wszyscy młodzi ludzie, bez względu na rasę, pochodzenie ekonomiczne i społeczne, niepełnosprawność, płeć i przekonania, będą mieli równy dostęp do wszystkich działań w ramach programu. Wszystkie działania będą:

- dostępne dla osób niepełnosprawnych
- bezpłatne
- ogłaszane/opisane w języku polskim, angielskim i opcjonalnie ukraińskim
- wolne od wszelkich form nauczania religijnego lub nawrócenia na wiarę
- przyjazne dla środowiska w największym możliwym stopniu

- Uczestnictwo

Ze względu na proces projektowania i konsultacji, realizacja będzie prowadzona przez samych młodych ludzi (zgodnie z kluczowymi założeniami i obszarami programu). Działania w ramach programu ESM będą miały na celu wykorzystanie pełnego potencjału i zachęcenie do uczestnictwa młodych ludzi - jako wynalazców i realizatorów, ale także jako uczestników nie tylko widzów.

- Wymiar globalny, europejski, krajowy, regionalny i lokalny

Naszym priorytetem jest, aby działania w ramach programu ESM były dostosowane do różnych grup docelowych i obejmowały wymiar europejski, regionalny i krajowy. Każdemu z działań zostanie przypisana kategoria, aby wyróżnić je w programie, który będzie obejmował wszystkie wymiary.

2. Zgodnie z kluczowymi założeniami Europejskiego Forum Młodzieży:

- Uczestnictwo młodzieży - jak wspomniano powyżej
- Wspólne podejmowanie decyzji

Rozumiane jako zaangażowanie młodzieży w proces przygotowania i realizacji programu, również na poziomie wykonawczym i decyzyjnym. Jest to szczegółowo opisane w punkcie 10.

- Wymiar europejski - opisany i oznaczony dla poszczególnych działań

3. Zgodnie z priorytetami Europejskiego Forum Młodzieży:

- Większe uczestnictwo młodzieży
- Silniejsze organizacje młodzieżowe
- Autonomia i włączenie młodzieży Więcej szczegółów w punkcie 10.

Następujące dodatkowe polityki/cele UE znajdują odzwierciedlenie w konkretnych działaniach w ramach programu:

- bardziej ekologiczna Europa (zwłaszcza program dotyczący zmian klimatu)
- młodzież i rynek pracy (Szkoła dla Młodych Liderów)
- starzenie się społeczeństwa (spotkania międzypokoleniowe)
- równość płci i polityka praw LGBTQ (co skutkuje równym dostępem do wszystkich wydarzeń w ramach programu ESM 2023 dla wszystkich grup narażonych na

dyskryminację + program Tolerancja)

- **Jakie są przykłady innowacyjnych działań lub inicjatyw, które wyróżniałyby kandydaturę i wносиły wartość dodaną do tytułu Europejskiej Stolicy Młodzieży?**

Największą zaletą naszej aplikacji jest to, że traktujemy ją jako spójną całość. Odnosząc się do działań wymienionych powyżej oraz w załączniku „Działania szczegółowe i budżet”, za podstawowe czynniki odróżniające uznajemy:

- wybór programu i przejrzyste etykietowanie
- dobrze wyważone działania (obszary tematyczne i wymiar)
- liczne działania na rzecz młodzieży niepełnosprawnej
- prestiżowe wydarzenia kulturalne o dużej renomie
- szeroki wachlarz opcji programowych (ponad 70) i grup docelowych
- wydarzenia online i IT (Wyżyna IT, Hackathon, turniej e-sportu)

8. ZARZĄDZANIE

- **Jakie będą struktury zarządzające, decyzyjne i wykonawcze (biuro techniczne) w ramach proponowanego programu ESM 2023? Jaki będzie skład tych struktur? Jaka będzie rola organizacji młodzieżowych i młodych ludzi w tych strukturach?**

Strukturę zarządzania zaproponowaną w aplikacji wstępnej uważamy za najbardziej efektywną i wystarczającą. Dlatego postanowiliśmy oprzeć się na jej głównej strukturze i założeniach w następnej aplikacji.

Zarządzanie w ramach ESM 2023 będzie odbywało się zgodnie z wewnętrznymi przepisami dotyczącymi zarządzania projektami obowiązującymi w Urzędzie Miasta Lublin. Uproszczona struktura zarządzania będzie wyglądać następująco:

Rada Doradcza ESM



Organ	Członkowie	Funkcje
Rada Doradcza ESM	dziewięciu członków: troje - urząd miasta, troje - młodzi ludzie, troje - organizacje młodzieżowe	Tworzenie strategii, podejmowanie kluczowych decyzji, najwyższa kontrola nad procesem, zatrudnianie/zwalnianie koordynatora. Założona w listopadzie 2019 roku na początku procesu.
Koordynator ESM	Wybierani przez Radę Doradczą: przedstawiciel organizacji młodzieżowej Mateusz Małyśka	Koordynacja każdego etapu wdrażania programu ESM, zarządzanie ryzykiem, ogólne zarządzanie. Raportowanie i część Rady Doradczej

Biuro ESM	sześć osób: dwie - urząd miasta, dwie - młodzi ludzie, dwie - organizacje młodzieżowe	Koordinator wspierający, zarządzający zespołem wolontariuszy, wdrażający program i strategię. Rola organizacyjna i administracyjna. Raportowanie do Koordynatora.
Zespół Wolontariuszy ESM	Do 50 rekrutowanych wolontariuszy + ok. 400 wolontariuszy zaangażowanych w planowane działania. Będą dwie oddzielne struktury dedykowane wolontariuszom opisane w punkcie 7 i załączniku (program szczegółowy)	Wspieranie Koordynatora ESM i biura. Raportowanie do wyznaczonego członka biura lub koordynatora wydarzenia.
Rada Interesariuszy ESM	20+ członków: szeroki wachlarz przedstawicieli interesariuszy: koalicja organizacji młodzieżowych, lokalne przedsiębiorstwa, organizacje młodzieżowe, Rada Młodzieżowa, przedstawiciele lokalnej społeczności, przedstawiciele Rady Doradczej i Biura ESM.	Rozpocznie działanie po zdobyciu tytułu ESM 2023. Głos doradczy i konsultacyjny. Nie ma prawa do podejmowania prawomocnych decyzji, ale do wyrażania opinii i proponowania kierunków.

- **Jak będzie realizowana władza decyzyjna? Kto będzie miał prawo do podjęcia ostatecznej decyzji w sprawie różnych aspektów roku Europejskiej Stolicy Młodzieży?**

Wszelkie ostateczne decyzje w Urzędzie Miasta Lublin leżą w gestii Prezydenta Miasta. Każdy projekt budżetu miasta jest przedkładany przez Prezydenta Miasta i poddawany pod głosowanie przez Radę Miasta Lublin.

W ramach struktury zarządzania ESM ostateczna decyzja jest podejmowana przez Radę Doradczą i Koordynatora ESM (w drodze głosowania).

- **Jaka będzie relacja między ustalonymi strukturami? Jakie mechanizmy koordynacji zostaną wprowadzone w życie?**

Wyjaśniono to w tabeli i na wykresie powyżej. Prezydent Miasta Lublin pozostaje nadrzędnym w stosunku do prezentowanej struktury.

- **W jaki sposób głos młodych ludzi z grup marginalizowanych i znajdujących się w niekorzystnej sytuacji społecznej zostanie zapewniony w tych strukturach?**

Jak pokazano w powyższej tabeli, każdy organ zarządzający i wspierający ma w swoim składzie przedstawicieli młodzieży i organizacji młodzieżowych; mają oni takie same prawa decyzyjne jak inni członkowie tych organów.

- **Współpraca z wszelkimi wspierającymi strukturami młodzieżowymi na szczeblu lokalnym, regionalnym, krajowym i europejskim (np. organizacjami członkowskimi Europejskiego Forum Młodzieży, krajowymi radami młodzieży lub międzynarodowymi organizacjami młodzieżowymi). W jakim stopniu współpraca ta jest już realizowana i jak będzie postępować? Czy te wspierające struktury młodzieżowe z różnych szczebli zostaną zaangażowane w struktury stworzone do prowadzenia programu ESM 2023?**

Na tym etapie współpracujemy z następującymi polskimi strukturami młodzieżowymi:

PROM (Polska Rada Organizacji Młodzieżowych)

Zostało zawarte porozumienie pomiędzy PROM a przedstawicielami Lublina w sprawie wspólnych wysiłków w zakresie komunikacji mających na celu wsparcie Lublina w kandydowaniu do pierwszego w Polsce tytułu ESM. PROM przesłała nam również list poparcia i

będzie uczestniczyła w niektórych częściach programu ESM 2023, np. w statutowym posiedzeniu EYF, które odbędzie się w Lublinie oraz w opracowaniu dokumentu dotyczącego polityki młodzieżowej w Lublinie. W najbliższym czasie planujemy zorganizować wspólną konferencję prasową w celu poinformowania opinii publicznej o naszej współpracy. PROM jest członkiem Europejskiego Forum Młodzieży.

Eurodesk Polska

Eurodesk Polska wspiera nasze działania od samego początku. Wszystkie wnioski zostały przygotowane we współpracy z lokalnym Punktem Informacyjnym Eurodesk, otrzymaliśmy również od ich list poparcia. W przyszłości planujemy zorganizować w Lublinie w 2023 roku ogólnopolskie spotkanie Eurodesk. Konsultanci Eurodesk odegrają ponadto ważną rolę w obchodach Europejskiego Tygodnia Młodzieży.

Koalicja Młodzi przy Głosie

Ogólnopolska koalicja organizacji młodzieżowych (kilkanaście) z jedną lubelską organizacją młodzieżową w sieci umożliwiająca współpracę z tą strukturą. Planujemy współpracować w ramach symulacji zgromadzenia PE, dzielić się ekspertami, a dzięki uprzejmości koalicji będziemy mogli zaprosić niektórych posłów do PE na nasze wydarzenia w latach 2021-2023.

Młodzieżowa Rada Miasta Lublin i inne

Współpraca z Młodzieżową Radą Miasta Lublin i jej kluczowe zaangażowanie w ten proces zostało opisane w poprzednich punktach. Dzięki tej współpracy pozyskaliśmy również wsparcie licznych struktur młodzieżowych z Polski.

Zarówno w naszej współpracy zewnętrznej, jak i w wewnętrznych strukturach zarządzania, zapewnimy równowagę płci, społeczną i grupową (młodzieży, organizacji młodzieżowych, decydentów, przedstawicieli gminy) poprzez tworzenie i wdrażanie mechanizmów równości.

- **Jaki rodzaj współpracy jest przewidziany z poprzednimi, obecnymi i przyszłymi ESM?**

W 2023 roku chcemy zorganizować Forum Dobrych Praktyk z udziałem przedstawicieli poprzednich miast, które uzyskały tytuł ESM, kandydatów i przyszłych kandydatów. Wierzymy, że dzielenie się informacjami i wiedzą oraz proste tworzenie sieci kontaktów przeniesie tytuł ESM na kolejny poziom i stworzy ogromną wartość dodaną dla przyszłych stolic młodzieży. Uważamy, że takie spotkania mogą być nawet obowiązkową częścią każdego obchodu ESM i powinny odbywać się co roku.

Poza tym, już teraz zwracamy się niektórych dotychczasowych zwycięzców i kandydatów, aby omówić najlepsze praktyki, uczyć się na błędach i starać się budować pozytywną atmosferę wokół naszej aplikacji.

9. KOMUNIKACJA I ZASIĘG

- **Jaki jest ogólny planowany przekaz komunikacyjny dla ESM 2023?**

Ogólna komunikacja wizualna i główny przekaz znajdują się w **załączonym dokumencie Wizualna tożsamość marki**, w którym przedstawiono cały kontekst identyfikacji wizualnej ESM 2023. Chcieliśmy mieć to przygotowane, aby pokazać nasze zaangażowanie w ten proces. Jednak projekt/grafika jest przedmiotem dyskusji i zmian.

Głównym przekazem komunikacyjnym/hasłem jest **Lublin is Youth** (Lublin to Ty/Lublin to Wy/Lublin to Młodość). Naszym zdaniem, w pełni oddaje ono zarówno nasze rozumienie idei ESM, jak i odzwierciedla rzeczywisty proces organizacyjny stojący za projektem ESM. Uważamy to przesłanie za uniwersalne, wielowymiarowe i zrozumiałe dla wszystkich grup

docelowych. Dlatego zdecydowaliśmy się wykorzystać je jako silny i jasny przekaz komunikacyjny.

- **Jakie są różne grupy docelowe proponowanej strategii komunikacyjnej? Należy pamiętać o szczeblu lokalnym, regionalnym, krajowym i europejskim.**

Wolimy podejście holistyczne, a sposób myślenia o projekcie ESM 2023 obejmuje jak najwięcej grup docelowych, ponieważ Lublin is YOUTH.

Główne grupy docelowe:

1. Lokalna: młodzież w wieku 10-30 lat, organizacje młodzieżowe, młodzież niepełnosprawna i o ograniczonych możliwościach, decydenci, osoby pracujące z młodzieżą, instytucje publiczne, organizacje pozarządowe (inne niż organizacje młodzieżowe) mieszkańcy miasta, uniwersytety, szkoły, dzieci, rodzice
2. Regionalna: młodzież w wieku 10-30 lat, organizacje młodzieżowe, młodzież niepełnosprawna i o ograniczonych możliwościach, regionalne młodzieżowe rady miasta, decydenci, osoby pracujące z młodzieżą, organizacje pozarządowe, instytucje publiczne, w tym szkoły
3. Krajowa: młodzież w wieku 10-30 lat, instytucje rządowe, miasta partnerskie i ich młodzi mieszkańcy, decydenci na szczeblu krajowym, młodzieżowe rady miasta, krajowe organizacje młodzieżowe, sieci organizacji młodzieżowych (Eurodesk, Polska Rada Organizacji Młodzieżowych), uniwersytety
4. Europejska: KE, instytucje UE (Eurodesk, Erasmus+, EYF), miasta partnerskie Lublina (ponad 20), posłowie do PE, europejskie sieci młodzieżowe, portal młodzieżowy.

Aby ułatwić dopasowanie grup docelowych do konkretnych działań, wszystkie z nich zostały oznakowane (regionalna, krajowa, europejska) - patrz punkt 7 i załącznik.

- **Jakie narzędzia komunikacji zostaną wykorzystane do dotarcia do różnych odbiorców? Dlaczego wybrano poszczególne narzędzia?**

Główne kanały i narzędzia komunikacji:

- Kanały organizacji młodzieżowych: FB, Instagram, strony internetowe, itp.
- System Informacji dla Młodzieży - planujemy wykorzystać aplikację dla młodzieży zaprojektowaną w okresie przygotowawczym 2021-2023 jako ważne narzędzie komunikacji przeznaczone dla młodych ludzi
- Kanał miejski: wszystkie dostępne kanały miejskie prowadzone przez oficjalną stronę Lublina lublin.eu, profile miasta na Facebooku i Instagramie (dziesiątki tysięcy followersów), instytucje miejskie, uczestniczące w profilach/stronach programu (kolejne kilkadziesiąt tysięcy followersów)
- Krajowe i międzynarodowe organizacje takie jak: Polska Rada Organizacji Młodzieżowych, Eurodesk, Erasmus+, Unia Metropolii Polskich, Forum Uniwersytetów Polskich, Eurocities, EuniverCities, XARXA FP
- Youthportal

Poza kanałami internetowymi, będziemy poszukiwać wsparcia dla „tradycyjnych” narzędzi komunikacji: reklama w autobusach, billboardy, banery, reklamy wideo, plakaty, wyświetlacze wizualne, banery ścienne, roll-upy, ulotki i wiele innych

- **Zobowiązanie do używania oficjalnego logo ESM jako części identyfikacji wizualnej ESM 2023.**

Jesteśmy w pełni zaangażowani we współpracę z Europejskim Forum Młodzieży przy tworzeniu ostatecznej identyfikacji wizualnej ESM 2023, w tym obowiązkowego stosowania oficjalnego logo ESM 2023.

10. PRZYGOTOWANIE DO EUROPEJSKIEJ STOLICY MŁODZIEŻY

- **Jakie są poszczególne etapy procesu przygotowań do ESM 2023?**

Jak wspomniano w punkcie 6, podzieliliśmy proces na trzy fazy z następującymi elementami głównymi:

1. Wstępna decyzja i przygotowanie wstępnej aplikacji (concept note)
 - wstępna decyzja
 - powołanie Rady Doradczej i pierwsze spotkania
 - stworzenie struktury uczestnictwa młodzieży i struktury zarządzania
 - pierwsze konsultacje i listy poparcia
 - wstępna aplikacja
2. Przygotowanie projektu ESM (aplikacja drugiej rundy)
 - spotkania Rady Doradczej
 - wyznaczony Koordynator
 - wdrożenie struktury zarządzania
 - proces konsultacji
 - budowa sieci wsparcia (listy poparcia)
 - aplikacja drugiej rundy + budżetowanie i ocena ryzyka
2. Realizacja projektu ESM (w przypadku zdobycia tytułu)
 - szczegółowy harmonogram realizacji
 - budżet roczny na lata 2021-2023
 - etapy kluczowe + procesy monitorowania
 - aktualizacja struktury zarządzania
 - monitorowanie budżetu
 - realizacja działań z programu jedno po drugim (począwszy od 2021 r.)

- **Jakie są kluczowe działania, które zostaną podjęte w 2021 i 2022 roku, aby z powodzeniem rozpocząć i wdrożyć projekt ESM 2023?**

Dla nas, ESM 2023 rozpoczyna się w 2021 roku, jak wyjaśniono w innych punktach. Podchodzimy do projektu ESM 2023 jako procesu długoterminowego, a nie jednorazowego. Dlatego też przygotowaliśmy szczegółowy program i budżet (patrz załącznik) i zaczniemy wdrażać jego elementy krok po kroku od roku 2021, tak więc rok 2023 to punkt kulminacyjny, a nie początek procesu.

- **W jaki sposób kandydat zakwalifikowany na krótką listę planuje zbudować potencjał sektora młodzieży do skutecznego udziału i przyczynienia się do realizacji programu ESM 2023?**

Już częściowo udało nam się to zrobić. Pytanie brzmi, jak sprawić, by był on zrównoważony. W poprzednich miesiącach zbudowaliśmy szeroką koalicję organizacji młodzieżowych, krajowych i europejskich sieci wspierających naszą kandydaturę (patrz listy poparcia). Uzgodniliśmy z niektórymi głównymi sieciami młodzieżowymi (Eurodesk, PROM) współpracę w tym procesie i organizowanie ich statutowych posiedzeń itp. w Lublinie (na znak zaufania). Umieściliśmy przedstawicieli organizacji młodzieżowych na każdym szczeblu struktury zarządzania ESM, a także uczyniliśmy Młodzieżową Radę Miasta główną siłą napędową i „sternikiem” tego procesu. Aby utrzymać całą tę pozytywną energię zgromadzoną w poprzednich miesiącach, chcemy natychmiast zacząć działać. Sposób, w jaki zbudowaliśmy ten program, umożliwi nam wykorzystanie energii w działaniach począwszy od 2021 roku, tak aby wszystkie zaangażowane strony miały poczucie, że coś się naprawdę dzieje: prawdziwa zmiana, rzeczywisty wpływ, a nie tylko jakieś niejasne możliwości w 2023 roku. Zamierzamy jak najlepiej wykorzystać tę

przewagę.

- **W jaki sposób kandydat zakwalifikowany na krótką listę planuje zbudować potencjał biura technicznego realizującego program ESM 2023?**

Z jednej strony opieramy się na wdrożonym systemie zarządzania nakreślonym w aplikacji wstępnej, który jak dotąd funkcjonuje dobrze. Z drugiej strony, stoi za nami cała struktura gminy z jej finansowym wsparciem (nie potrzebujemy żadnych dodatkowych pieniędzy na wynagrodzenia, wynajem, obiekty itp.), możliwościami organizacyjnymi i technicznymi opisanymi w niniejszej aplikacji, co daje nam poczucie bezpieczeństwa i stabilności. Posiadamy również duże doświadczenie w organizacji imprez międzynarodowych, a także dysponujemy nowoczesną infrastrukturą miejską.

11. OCENA

- **Kto przeprowadzi ocenę?**

Planujemy trójstopniową ocenę:

1. Wewnętrzna ocena finansowa i organizacyjna - prowadzona przez Wydział Audytu i Kontroli Urzędu Miasta Lublin
2. Ocena programu prowadzona przez Radę Doradczą i koordynatora z naciskiem na cele, priorytety i realizację programu
3. Ocena zewnętrzna prowadzona przez organizacje młodzieżowe i młodych ludzi - ankiety internetowe, badania satysfakcji, ankiety dotyczące zmian

- **Jaka będzie rola młodych ludzi i organizacji młodzieżowych w procesie oceny?**

Młodzi ludzie będą w pełni uczestniczyć w ocenie 2 i 3 jako członkowie Rady Doradczej oraz wszystkich innych organów i struktur zaangażowanych w proces oceny (patrz punkt 8); dodatkowymi oceniającymi będą młodzi ludzie uczestniczący w działaniach (3).

- **Harmonogram oceny, w tym aktualizacje stanu dla Europejskiego Forum Młodzieży**

1. Ocena finansowa - roczna 2021-2023 + ocena końcowa 2024
2. Ocena programu: bieżąca 2021-2023 + pogłębione sprawozdania co sześć miesięcy oraz sprawozdanie końcowe 2024 r.
3. Zewnętrzna ocena młodzieży: roczna 2021-2023, bieżąca 2023 r. + ocena końcowa koniec 2023/początek 2024 r.

- **Jaki będzie zakres i format oceny? Jakie informacje będzie monitorowało miasto?**

1. Ocena finansowa - dokumenty finansowe i przejrzystość wydatków
2. Ocena programu: realizacja kluczowych i konkretnych celów rocznych, realizacja każdej części programu, stanowisko na temat realizacji
3. Zewnętrzna ocena młodzieży: zadowolenie z uczestnictwa młodzieży, wpływ na młodych ludzi i poziom ich integracji + rzeczywisty efekt zmiany (Czy i jak program ESM 2023 wpłynął na moje życie)

- **Jak będą rozpowszechniane wyniki?**

Po pierwsze, sporządzimy **zrozumiały i przyjazny dla użytkownika raport oceniający** wpływ ESM na miasto i młodych ludzi. Mamy nadzieję, że będzie to zachęta dla innych miast do wzmocnienia pozycji młodych ludzi, promocja ESM i miasta Lublin. Raport zostanie opublikowany w Internecie, jak pokazano poniżej, ale również kilka egzemplarzy w wersji papierowej zostanie udostępnionych najważniejszym zwolennikom ESM - wszystkim miastom i instytucjom, które złożyły swoje listy poparcia. To będzie nasz sposób, aby powiedzieć „dziękuję”. Mamy również nadzieję, że zdecydują się oni na publikację raportu w celu stworzenia nowych kanałów rozpowszechniania wyników. Oto inne główne platformy rozpowszechniania

informacji:

- Kanały organizacji młodzieżowych: profile na FB, Instagramie, strony internetowe, itp.
- System Informacji dla Młodzieży - planujemy wykorzystać aplikację dla młodzieży zaprojektowaną w okresie przygotowań w latach 2021-2023 zarówno do oceny (ankiety internetowe dla młodzieży), jak i do procesu rozpowszechniania (news feed)
- Kanał miejski: wszystkie dostępne kanały miejskie prowadzone przez oficjalną stronę Lulina lublin.eu, profile miasta na Facebooku i Instagramie (dziesiątki tysięcy followersów), instytucje miejskie, uczestniczące w profilach/stronach programu (kolejne kilkadziesiąt tysięcy followersów)
- Krajowe i międzynarodowe organizacje takie jak: Polska Rada Organizacji Młodzieżowych, Eurodesk, Erasmus+, Unia Metropolii Polskich, Forum Uniwersytetów Polskich, Eurocities, EuniverCities, XARXA FP

12. WPŁYW I DŁUGOTERMINOWA SPUŚCIZNA

- **Jaki będzie bezpośredni wpływ programu ESM 2023 na miasto i mieszkańców w nim młodych ludzi (około rok po otrzymaniu tytułu)?**

Natychmiastowe, najważniejsze i wymierne efekty mające wpływ na sytuację młodych ludzi:

- strategia polityki młodzieżowej
 - pionierski system informacji dla młodzieży (aplikacja dla młodzieży)
 - projektowana pozycja w budżecie dla inicjatyw na rzecz młodzieży
 - przestrzenie młodzieżowe (łącznie 15)
 - Centrum Wspierania Dzieci i Młodzieży
 - Centrum Informacji i Rozwoju Młodzieży
 - Uznanie dla wpływu młodych ludzi i znaczenie dla miasta
- + cały „miękki” wpływ, który będzie regularnie oceniany w okresie 2021-2024.

- **Jaka będzie spuścizna programu ESM 2023 dla miasta i mieszkańców w nim młodych ludzi za co najmniej pięć lat po tym, jak miasto otrzyma ten tytuł (w tym pod względem rozwoju obszarów miejskich)?**

- rozwinięty system informacji dla młodzieży
- łatwy dostęp do informacji dla młodych ludzi
- wiele lokalnych inicjatyw młodzieżowych prowadzonych przez młodych ludzi
- wyznaczona pozycja w budżecie dla inicjatyw na rzecz młodzieży
- wdrożona strategia polityki młodzieżowej spójna z głównymi dokumentami dotyczącymi strategii miasta
- Młodzieżowa Rada Miasta uznana za ważny i realny organ doradczy Rady Miasta Lublin i Prezydenta Miasta Lublin
- Silna pozycja Lublina jako krajowego lidera w realizacji polityki młodzieżowej
- Dobrze rozwinięte partnerstwo pomiędzy miastem a organizacjami młodzieżowymi
- Rozwinięte partnerstwa na poziomie krajowym i europejskim pomiędzy Lublinem a sieciami/organizacjami młodzieżowymi, organami publicznymi i instytucjami UE

- **W jaki sposób ta spuścizna zostanie włączona do długoterminowej wizji rozwoju miasta?**

Cały wysiłek miasta, aby stać się ESM 2023 jest również częścią naszej strategii Lublin 2030, która zapewnia ważne miejsce dla polityki młodzieżowej. W naszym interesie leży pełne wykorzystanie tej możliwości do poprawy ogólnej strategii dotyczącej polityki młodzieżowej poprzez płynne zintegrowanie procesu ESM z procesem Lublin 2030 i uczynienie ich spójnym. Taki sposób myślenia przyjęliśmy już w listopadzie 2019 roku i staramy się, aby oba procesy były jak najbardziej zbieżne (opisaliśmy ten proces również w aplikacji wstępnej).

- **Jakie są plany podtrzymania działań związanych z młodzieżą po roku przyznania tytułu ESM 2023?**

Jednym z głównych i wczesnych założeń, które przyjęliśmy, jest kontynuowanie większości działań z programu ESM jeszcze długo po roku 2023. Tak właśnie uważamy: jak najszybciej wprowadzić większość działań w fazę realizacji. Zaczynamy w 2021 roku i kontynuujemy do 2023 roku, aby uczcić kulminacyjny moment - prawdziwy rok obchodów młodzieży. Do tego czasu nasze planowane działania będą już dobrze ustrukturyzowane i umiejscowione w budżecie miasta. Ponieważ nie będą one tylko jednorazowe, ich kontynuacja będzie czymś naturalnym.

Podsumowując, pewna ograniczona część rocznego budżetu miasta przeznaczona na nasze inicjatywy da nam w najbliższej przyszłości ogromną przewagę.

- **Jak ta spuścizna zostanie powiązana z wymiarem europejskim? Co ta spuścizna wniesie do innych miast w całej Europie?**

Wnieśliśmy radość i siłę młodości! Poważnie mówiąc, wymiar europejski jest dla nas bardzo ważny. Udowodniliśmy już, że: otrzymaliśmy ponad 15 listów poparcia od naszych miast partnerskich z całej Europy. Jednym z ważniejszych wydarzeń w 2023 r. będzie spotkanie dotychczasowych zwycięzców i potencjalnych kandydatów ESM. Dodatkowo, planujemy zorganizować w 2022 roku spotkanie robocze, w którym wezmą udział przedstawiciele kilku poprzednich ESM, aby podzielić się swoją wiedzą i doświadczeniem. Jeśli wygramy, chętnie podzielimy się tym z innymi. Mamy nadzieję, że spotkania dotyczące ESM staną się regularne (coroczne) po 2023 roku, co jeszcze bardziej podniesie prestiż tytułu ESM. I będzie to nasza solidna i wymierna spuścizna.

- **Jak będzie można monitorować i oceniać proponowaną długoterminową spuściznę?**

Cały proces aplikacyjny wpisuje się w podejście „szerszego obrazu” miasta Lublin i jest częścią strategii Lublin 2030. Oznacza to, że chcemy i będziemy musieli kontrolować, monitorować i oceniać spuściznę i wpływ programu ESM co najmniej do 2030 roku. Będziemy korzystać ze struktury i kanałów opisanych w punkcie 11.

13. A. INFORMACJE DOTYCZĄCE BUDŻETU

- **Która część budżetu, do której zobowiązuje się gmina, to powtarzający się budżet gminny na działania młodzieży, a która stanowi wzrost związany z programem ESM 2023?**

W oparciu o informacje zwrotne z aplikacji wstępnej przygotowaliśmy szczegółowy budżet dla programu ESM obejmujący ponad 70 działań oraz przejrzyste wyszczególnienie budżetu. Patrz załącznik „Działania szczegółowe i budżet”, w którym wyjaśniono i rozdzielono środki budżetowe na okres 2021-2023.

Całkowity budżet programu ESM 2023 wynosi 6 269 270,00 EUR, z czego 2 939 272,00 EUR to nowe środki przeznaczone na ESM 2023. **Dруга część również odnosi się konkretnie do działań w ramach programu ESM 2023, ale pochodzi z wewnętrznych przesunięć budżetowych.**

- **Jaka jest strategia zbierania funduszy w celu uzyskania wsparcia od prywatnych darczyńców? Jaki jest plan zaangażowania prywatnych darczyńców w to wydarzenie?**

W ciągu ostatnich dwóch miesięcy musieliśmy całkowicie zmienić nasz sposób myślenia o budżecie dla programu ESM. Z powodu pandemii nie byliśmy w stanie utrzymać wkładu sektora prywatnego, ponieważ niektórzy kluczowi partnerzy wycofali się lub wstrzymali swoje wsparcie finansowe z powodu niepewności finansowej. Dlatego też zostaliśmy zmuszeni do rewizji całego

budżetu i zdecydowaliśmy, że będziemy polegać głównie na pieniądzach publicznych, co w czasach niepewności daje nam poczucie bezpieczeństwa i stabilności. Uważamy to za odpowiedzialne posunięcie, pokazujące naszą roztropną postawę i zaangażowanie w dostarczanie dokładnych obliczeń opartych na solidnych podstawach.

Na razie nie możemy przewidzieć wkładu przyszłych partnerów zewnętrznych, a byłoby to niesprawiedliwe, gdybyśmy w nieuzasadniony sposób przewidywali ich ewentualne zaangażowanie. Musimy poczekać do końca pandemii i spróbować zrozumieć jej konsekwencje (zwłaszcza gospodarcze), aby móc odpowiedzialnie dostosować istniejącą strategię pozyskiwania funduszy do (potencjalnie) zupełnie nowej sytuacji. Mamy pewien budżet zabezpieczony i zaakceptowany przez prezydenta, i jest to doskonały punkt wyjścia do wszelkich działań związanych ze zbieraniem funduszy po pandemii.

- **Czy sektor publiczny głosował już w sprawie wsparcia dla ESM 2023 r. lub zobowiązał się finansowo do takiego wsparcia? Jeśli nie, to kiedy to zrobi? Czy istnieją jakieś zobowiązania ze strony sektora prywatnego (proszę przedstawić dowody w załączniku)? Jeśli jeszcze nie, to czy istnieje strategia pozyskiwania funduszy w celu uzyskania wsparcia z sektora prywatnego?**

Rada Miasta Lublin podjęła uchwałę akceptującą zaangażowanie finansowe miasta i ogólne zaangażowanie w przygotowanie ESM. Uchwała została przyjęta w dniu 23 kwietnia 2020 r. i jest załączona do niniejszej aplikacji.

Prezydent Miasta Lublin Krzysztof Żuk uczestniczył w posiedzeniu Rady Doradczej, na którym omówiono i przyjęto zobowiązanie finansowe.

Sytuacja związana z pozyskiwaniem funduszy została opisana powyżej.

- **Budżet na rok obchodów.**

Zakładamy, że w załączniku „Działania szczegółowe i budżet” wyjaśniono nie tylko ogólny budżet operacyjny, ale również przedstawiono jego podział i szczegóły. Proszę odnieść się do załącznika i tabel poniżej. Wynagrodzenia, biuro, koszty administracyjne są pokrywane przez Gminę Lublin i są one już zapisane w różnych pozycjach budżetowych niezwiązanych z kosztami ESM (Gmina Lublin nie zamierza zatrudniać nowych pracowników do procesu ESM). Personel miejski odpowiedzialny za realizację ESM 2023 zostanie oficjalnie powołany do pracy w zespole ESM 2023. Dlatego w tabeli 3 nie ma odpowiednich wydatków (Wynagrodzenia, biuro...).

Całkowity dochód na pokrycie wydatków operacyjnych (EUR)	Z sektora publicznego (EUR)	Z sektora publicznego (%)	Z sektora prywatnego (EUR)	Z sektora prywatnego (%)
6 269 270,00	5 631 770,00	89,8	637 500,00	10,2

Jaki jest podział **dochodów**, które mają być uzyskane od sektora publicznego na pokrycie wydatków operacyjnych? Proszę wypełnić poniższą tabelę:

Dochody z sektora publicznego na pokrycie wydatków operacyjnych	EUR	%
UE	1 000 000,00	16
Rząd	500 000,00	8

Samorząd regionalny	100 000,00	1,6
Gmina	4 460 270,00	71,1
Pozostałe	209 000,00	3,3
Razem:	6 269 270,00	100

Proszę przedstawić podział **wydatków operacyjnych**, wypełniając poniższą tabelę:

Wydatki na program (EUR i %) ⁴	Komunikacja i zasięg (EUR i %)	Wynagrodzenia, biuro, administracja (EUR i %)	Inne (proszę określić) (EUR i %)	Wydatki operacyjne ogółem
6 124 770,00 97,65%	144 500,00 2,35%	0,00	0,00	6 269 270,00 100%

Proszę przedstawić podział **wydatków kapitałowych (środki trwałe, takie jak renowacja budynków, nowe konstrukcje itp.)**, wypełniając poniższą tabelę:

Dochody z sektora publicznego na pokrycie wydatków operacyjnych	EUR	%
UE	50 000,00	50
Rząd	0,00	0
Samorząd regionalny	0,00	0
Gmina	50 000,00	50
Pozostałe	0,00	0
Razem:	100 000,00	100

13. B. STATUTOWE POSIEDZENIE EUROPEJSKIEGO FORUM MŁODZIEŻY

Przyjmując tytuł Europejskiej Stolicy Młodzieży 2023 r., Zwycięskie Miasto zobowiązuje się do zorganizowania statutowego posiedzenia ⁵ Europejskiego Forum Młodzieży wraz z ceremonią ⁶wręczenia nagród dla Europejskiej Stolicy Młodzieży. Kandydat zakwalifikowany na krótką listę proszony jest o przedstawienie krótkiego przeglądu możliwości zorganizowania takiego wydarzenia pod względem ewentualnego wkładu finansowego, dochodów i przydziału środków, mając na uwadze, że koszty organizacji i poprowadzenia posiedzenia statutowego, w tym ceremonii wręczenia nagród, są dzielone z Europejskim Forum Młodzieży w następujący sposób i z uwzględnieniem wskazówek dotyczących organizacji Zgromadzenia Ogólnego, które można znaleźć w linku tutaj: [https://www.youthforum.org/sites/default/files/page-pdfs/How to organise a General Assembly_General.pdf](https://www.youthforum.org/sites/default/files/page-pdfs/How_to organise a General Assembly_General.pdf)

- Zwycięskie miasto ponosi i opłaca bezpośrednio odnośnym usługodawcom wszelkie koszty lokalne związane z organizacją posiedzenia statutowego i ceremonii wręczenia

⁴ Proszę również przedstawić szczegółowe wydatki w ramach programu w osobnej tabeli (można dodać do załącznika).

⁵ Posiedzenie statutowe oznacza posiedzenie Rady Członków lub posiedzenie Zgromadzenia Ogólnego Europejskiego Forum Młodzieży. Posiedzenie Rady Członków odbywa się dwa razy w roku (wiosną i jesienią) w ciągu dwóch (2) pełnych dni kalendarzowych; Zgromadzenie Ogólne odbywa się co dwa (2) lata w ciągu trzech (3) pełnych dni kalendarzowych. W listopadzie 2022 r. ESM 2023 będzie gospodarzem Zgromadzenia Ogólnego Europejskiego Forum Młodzieży.

⁶ Ceremonia wręczenia nagród oznacza ceremonię nadania tytułu Europejskiej Stolicy Młodzieży, podczas której nagroda przyznawana jest wybranemu kandydatowi zakwalifikowanemu na krótką listę aplikującemu w tegorocznym konkursie.

nagród, w tym między innymi zakwaterowanie wszystkich delegatów i gości Europejskiego Forum Młodzieży, usługi transportu lokalnego, miejsca i sale posiedzeń, oświetlenie, scenografię, dekoracje, dźwięk i obraz, mówców i gości specjalnych, rozrywkę.

- Europejskie Forum Młodzieży ponosi koszty podróży delegatów i gości uczestniczących w posiedzeniu statutowym i w ceremonii wręczenia nagród.
- Europejskie Forum Młodzieży ponosi wszelkie koszty podróży, zakwaterowania i inne koszty poniesione przez dodatkowych delegatów uczestniczących w posiedzeniu statutowym i ceremonii wręczenia nagród, jak również koszty personelu i zarządu Europejskiego Forum Młodzieży.
- Opłata zgłoszeniowa pobrana przez Europejskie Forum Młodzieży od kandydatów z danego roku zostanie wykorzystana jako wkład w organizację ceremonii wręczenia nagród dla Europejskiej Stolicy.

Miasto Lublin deklaruje pełną współpracę w przygotowaniu, współorganizowaniu i prowadzeniu posiedzenia statutowego EYF 2023. Możliwości miasta i nasze ogromne doświadczenie w organizowaniu dużych imprez zostały szczegółowo opisane w punktach 1 i 2. Cała wymieniona tam infrastruktura publiczna jest potencjalnie przygotowana do organizacji posiedzenia. Wszystkie szczegóły zostaną omówione przez urzędników miasta Lublin i przedstawicieli EYF. Wszystkie istotne zobowiązania finansowe zostaną wykazane w budżecie, jeżeli tytuł ESM 2023 zostanie przyznany Lublinowi.

14. PLAN AWARYJNY

- **Jakie jest oceniane ryzyko związane z proponowanym projektem ESM 2023? Jakie kroki zostaną podjęte w celu złagodzenia tego ryzyka? Proszę szczegółowo omówić wpływ ewentualnych zmian politycznych na szczeblu lokalnym lub krajowym oraz wsparcie polityczne dla ESM 2023.**

Dołożyliśmy wszelkich starań, aby zminimalizować ewentualne ryzyko i stworzyć jak najbardziej precyzyjną, konkretną i szczegółową aplikację w tym burzliwym okresie. Kiedy myślimy o możliwych zagrożeniach, istnieją trzy znaczące i prawdopodobne ryzyka, które mogą się pojawić:

- kryzys finansowy spowodowany pandemią COVID-19, który poważnie wpłynie na budżet miasta

Świadomi zbliżającego się kryzysu i pandemii, z wyprzedzeniem złożyliśmy wnioski do Rady Miasta Lublin i Prezydenta Miasta do akceptacji. Ponadto, nasz budżet jest obliczany bardzo dokładnie i szczegółowo, a wszelkie zmiany spowodowane obecną sytuacją zostały wprowadzone. Być może nie jest to najlepszy możliwy budżet (np. niewielki udział sektora prywatnego), ale realistyczny i najlepszy, jaki możemy mieć, ponieważ opiera się na solidnej podstawie funduszy publicznych (ogólny budżet ESM pozostaje stosunkowo niewielki w porównaniu z budżetem miasta, co czyni go jeszcze bardziej realistycznym, nawet jeśli miasto znajdzie się w niekorzystnej sytuacji ekonomicznej)

- brak innych interesariuszy uczestniczących w budżecie poza Gminą Lublin

Jak wspomniano w punkcie 13, musimy mieć jasność co do tego, że w tej chwili zaangażowanie finansowe sektora prywatnego jest prawie niemożliwe. Mamy solidną podstawę w postaci pieniędzy publicznych i jak najszybciej wznowimy rozmowy z naszymi potencjalnymi (i poprzednimi) partnerami finansowymi.

- zmiana poparcia politycznego dla ESM 2023

Na szczęście, to zagrożenie jest prawie niemożliwe. Zbliżające się wybory samorządowe odbędą się pod koniec 2023 roku, obecny Prezydent Miasta cieszy się dużą popularnością

(pełni tę funkcję od 2010 roku) i ma bardzo stabilne poparcie w Radzie Miasta. Zmiana tego stanu rzeczy byłoby prawdziwym politycznym trzęsieniem ziemi. Co najważniejsze, mamy silne poparcie zarówno Prezydenta, jak i Rady Miasta Lublin.

- **Jakie są mocne strony proponowanego projektu ESM 2023, które przyczyniłby się do możliwości pomyślnej realizacji roku Europejskiej Stolicy Młodzieży?**
 - proces ESM jest już wspierany przez Radę Miasta Lublin (patrz stosowna uchwała Rady w załączeniu)
 - budżet ESM opiera się głównie na środkach publicznych, co czyni go bezpieczniejszym i bardziej przewidywalnym w niepewnych czasach
 - wszystkie wynagrodzenia i dodatkowe koszty są już zapisane w budżecie miasta na najbliższe lata
 - silne wsparcie ze strony samorządu z udziałem Prezydenta i Zastępcy Prezydenta w posiedzeniach Rady Doradczej
 - kampania informacyjna na temat starań Lublina o tytuł ESM rozpoczęła się w kwietniu 2020 r. - pokazuje ona wagę tego tytułu dla urzędników miasta
 - szerokie wsparcie krajowe i międzynarodowe ze strony różnych interesariuszy (polskie miasta, miasta partnerskie, samorządy, instytucje publiczne, urzędnicy, organizacje młodzieżowe, stowarzyszenia; ponad 30 różnych zwolenników - patrz listy poparcia. Pokazuje to również skalę przygotowania
 - szczegółowy i dobrze skonstruowany budżet na lata 2021-2023 z dokładnymi pozycjami i opisami - ponad 70 inicjatyw, które pokazują, że zależy nam na tym i jesteśmy gotowi zdobyć ten tytuł
 - wdrożenie konkretnego i wieloetapowego procesu konsultacji w czasie pandemii - pokazanie naszej woli działania nawet w bardzo wymagającym i zmieniającym się otoczeniu
 - bardzo niskie ryzyko zmiany politycznej, która mogłaby wpłynąć na realizację projektu

15. ZAŁĄCZNIKI - proszę dołączyć następujące dokumenty:

ZAŁĄCZNIK I: Pisemny dowód zainteresowania miasta kandydaturą do tytułu ESM 2023 (do podpisania przez organ wykonawczy urzędu miasta).
ZAŁĄCZNIK II: Podpisane i opieczetowane oświadczenie o poparciu przez niezależną lokalną lub regionalną radę młodzieżową. Jeżeli nie istnieje lokalna rada młodzieżowa, odpowiednia koalicja lokalnych młodzieżowych organizacji pozarządowych powinna poprzeć aplikację z gminą, w formie pisemnej.
ZAŁĄCZNIK III: Ogólna prezentacja miasta zakwalifikowanego na krótką listę do ESM 2023 i jego propozycji, która zostanie opublikowana na oficjalnej stronie Europejskiego Forum Młodzieży. Format: maksymalnie 2-stronicowy dokument PDF, w języku angielskim, zawierający krótkie streszczenie.
ZAŁĄCZNIK IV: Raport Colliers - Lublin 2020 - kompleksowa i szczegółowa informacja o potencjale miasta zawierająca mapy.
ZAŁĄCZNIK V: Dowód dokonania przelewu bankowego opłaty zgłoszeniowej w wysokości 700 euro, na podane poniżej dane konta bankowego Forum Młodzieży.
ZAŁĄCZNIK VI: Listy poparcia. 49 listów poparcia (niektóre w języku polskim z tłumaczeniem na język angielski)
ZAŁĄCZNIK VII: Szczegółowe działania i budżet w formatach .xlsx i .pdf
ZAŁĄCZNIK VIII: Wizualna tożsamość marki
ZAŁĄCZNIK IX: Uchwała Rady Miasta Lublin

DANE BANKOWE EUROPEJSKIEGO FORUM MŁODZIEŻY

Nazwa banku	Bank ING Marnix Business Branch
Adres banku	1, rue du Trône 1000 BRUXELLES BELGIUM
Kod SWIFT lub BIC	BBRUBEBB
Numer konta	375-1009152-43
IBAN	BE66 3751 0091 5243

www.europeanyouthcapital.org